



معاونت آموزشی

مرکز ارتقاء مهارت و صلاحیت حرفه‌ای

دوره ارتقای شایستگی

مدیریت پروژه‌های عمرانی با استفاده از

Microsoft Project

گروه حرفه‌ای: مهندسان عمران

ساعت دوره: ۳۰ ساعت

رشته تحصیلی مرتبط با دوره: عمران، برق، مکانیک، مدیریت ساخت، مدیریت

پروژه



Microsoft
Project





کد دوره:

۱	۰	۵	۶	۱	۰	۲	۴	۱	۲
شناسه شایستگی	سطح صلاحیت	سطح	ISCED	شناسه حرفه	ISCO-08				

هدف کلی:

فرد توانایی لازم را برای انجام وظایف مشخص و کمی پیچیده در معرض تغییر، مدیریت پروژه‌های عمرانی با استفاده از Microsoft Project ، که نسبتاً قابل پیش بینی می باشد و کارها نیازمند استقلال و انتخاب های محدود هست را دارا می باشد.

این دوره برای چه کسانی مناسب است؟

دانشجویان و فارغ التحصیلان رشته‌های عمران، برق، مکانیک، مدیریت ساخت، مدیریت پروژه

سایر شاغلین در حوزه مدیریت پروژه

چه کسانی این دوره را می توانند ارائه دهند؟

مدرسان دانشگاه ملی مهارت که تجربه مفید در حوزه مدیریت پروژه را دارند

متخصصین بازار کار در حوزه مدیریت پروژه

ردیف	فرد پس از موفقیت در دوره قادر به انجام چه کارهایی می باشد؟
۱	ایجاد و تنظیم فایل پروژه در Microsoft Project
۲	تعریف و ساختار شکست کار (WBS)
۳	تعیین روابط بین فعالیتها
۴	تخصیص منابع به فعالیتها
۵	برنامه ریزی و زمان بندی پروژه
۶	ردیابی و کنترل پیشرفت پروژه
۷	مدیریت هزینه پروژه
۸	گزارش گیری از وضعیت پروژه
جمع ساعات نیاز به آموزش ۱۰ ساعت تئوری ۲۰ ساعت عملی	

فرد باتوجه به آماده شدن برای شغل مرتبط با دوره می بایست حداقل به ۲ مهارت نرم شغلی ذیل تسلط پیدا کند:





خدمات مشتری

مشتری مداری

مدیریت شکایات

توسعه فردی

کار تیمی

کار در تیم ها یا گروه ها

تعامل با همکاران

احترام به افکار و نظرات دیگران در گروه

درک و مشارکت در اهداف سازمان

برنامه ریزی و تصمیم گیری با دیگران و حمایت از اهداف

ایجاد مشارکت و ممانعتی انواع تجربه ها، کار در جهت اجماع گروهی در تصمیم گیری

ارزش گذاری به ورودی دیگران

پذیرش بازخورد

منتوری و مربیگری و بازخورد دادن

بسیج گروهی برای افزایش کارایی

همکاری فارغ از جنسیت، نژاد، مذهب یا اقناع سیاسی در سنین مختلف

دانستن نحوه تعریف نقش به عنوان بخشی از تیم

خود مدیریتی

داشتن چشم انداز و اهداف شخصی

ارزیابی و نظارت بر عملکرد خود

داشتن دانش و اطمینان به ایده ها و چشم اندازهای خود

بیان ایده ها و چشم اندازهای شخصی

قبول مسئولیت

فناوری

داشتن طیف وسیعی از مهارت های اساسی فناوری اطلاعات

استفاده از IT به عنوان یک ابزار مدیریتی

استفاده از IT برای سازماندهی داده ها

تمایل به یادگیری مهارت های جدید IT

داشتن ظرفیت فیزیکی برای استفاده از فناوری

انطباق پذیری

انعطاف پذیری

سازگاری

قاب آوری

مدیریت استرس

خلاقیت

تفکر واگرا

تفکر خلاق

نقشه برداری ذهنی

بینش

بصیرت

درون بینی

نوآوری

آزمایش کردن

پرسش کردن

طراحی

هوش هیجانی

خود آگاهی

خودتنظیمی

آگاهی اجتماعی

مدیریت زمان

تعیین هدف

اولویت بندی

خود راه اندازی

برنامه ریزی

تصمیم سازی

تمرکز

نمایندگی

مدیریت استرس

کنار آمدن

سازماندهی

روش اجرا:

شرکت کنندگان ابتدا باید از طریق یک محتوای خودآموز، مباحث مربوطه را بیاموزند. این محتوا شامل مطالعه متون، سوالات، آزمون‌ها، فیلم‌های آموزشی، سخنرانی‌ها و ابزارهای تعاملی است.

– پس از یادگیری، شرکت کنندگان باید یک آزمون دانش را گذرانده تا میزان یادگیری آن‌ها ارزیابی شود.

دانش:

- آشنایی با چرخه‌ی عمر پروژه.
- آشنایی با حوزه‌های دانش مدیریت پروژه (مطابق PMBOK).
- آشنایی با مفاهیم WBS، مسیر بحرانی، منابع و هزینه‌ها.
- آشنایی با روش‌های زمان‌بندی (PERT، CPM).
- آشنایی با انواع روابط بین فعالیت‌ها.
- آشنایی با تکنیک‌های بهینه‌سازی زمان‌بندی.
- آشنایی با روش‌های بودجه‌بندی.
- آشنایی با تکنیک‌های کنترل هزینه.
- آشنایی با مفاهیم ارزش حاصله (EV، PV، AC، SV، CV، SPI، CPI).
- آشنایی با محیط کاربری نرم‌افزار.
- آشنایی با منوها، ابزارها و نماهای مختلف نرم‌افزار.
- آشنایی با تنظیمات و گزینه‌های مختلف نرم‌افزار.
- آشنایی با انواع پروژه‌های عمرانی (ساختمانی، راهسازی، تاسیسات و غیره).
- آشنایی با مراحل اجرای پروژه‌های عمرانی.
- آشنایی با مصالح و تجهیزات مورد استفاده در پروژه‌های عمرانی.

دانش



روش اجرا:

پس از موفقیت در آزمون، شرکت کنندگان باید ضمن انجام کار عملی یک بخش از پروژه خود را با نظارت مدرس دوره تکمیل کنند.

مهارت:

- مهارت در ایجاد و تنظیم فایل پروژه.
- مهارت در تخصیص منابع و مدیریت هزینه‌ها.
- مهارت در برنامه‌ریزی و زمان‌بندی پروژه.
- مهارت در ردیابی و کنترل پیشرفت پروژه.
- مهارت در گزارش‌گیری از وضعیت پروژه.
- توانایی برنامه‌ریزی فعالیت‌ها و تعیین زمان‌بندی مناسب.
- توانایی سازماندهی منابع و تخصیص آن‌ها به فعالیت‌ها.
- توانایی شناسایی مشکلات و انحرافات پروژه.
- توانایی ارائه راه حل‌های مناسب برای رفع مشکلات.
- توانایی برقراری ارتباط مؤثر با ذینفعان پروژه.
- توانایی ارائه گزارش‌های فنی به زبان ساده و قابل فهم.
- توانایی تجزیه و تحلیل داده‌ها و اطلاعات پروژه.
- توانایی شناسایی الگوها و روندها.
- توانایی استنتاج و نتیجه‌گیری

مهارت

روش اجرا:

کاربرد شایستگی: در طول هر صلاحیت/شایستگی، داوطلبان به تفکر درباره جنبه‌های انسانی، اخلاقی و اجتماعی طراحی پروژه پرداخته تا پروژه‌هایی پایدار و موفق ایجاد کنند.

کاربرد شایستگی:

- باور به اهمیت برنامه‌ریزی و کنترل پروژه.
- مسئولیت‌پذیری در قبال موفقیت پروژه.
- دقت در وارد کردن اطلاعات و تنظیم پارامترهای نرم‌افزار.
- دقت در تحلیل داده‌ها و تفسیر نتایج.
- درک ارتباط بین اجزای مختلف پروژه و تاثیر آن‌ها بر یکدیگر.
- تمایل به یادگیری مستمر و به‌روزرسانی دانش و مهارت‌ها.
- تمایل به شناسایی و حل مشکلات به صورت فعالانه.
- توانایی تطبیق با تغییرات و شرایط غیرمنتظره در پروژه.

کاربرد شایستگی

مشاهده	شکل ارزیابی
محصول و/ یا فرآیند حین کار	مصادیق
چک لیست، مقایسه رتبه بندی، دفتر گزارش روزانه، کتاب مهارت، دفتر خاطرات تجارب کاری، تحلیل فعل و انفعال، ارزیابی های همکار، تحلیل های سری زمانی	نوع ابزار
۱۰	سهم این مرحله از آزمون از ۱۰۰
آزمون های مهارت	شکل ارزیابی
نمونه کار، نمونه مهارت، پروژه عملی	مصادیق
چک لیست، مقیاس های رتبه بندی، وظایف پژوهشی، تکالیف	نوع ابزار
۵۰	سهم این مرحله از آزمون از ۱۰۰
شبیه سازی ها	شکل ارزیابی
شبیه سازی، مشاهده محصول و/ یا فرآیند	مصادیق
مطالعه موردی، شبیه سازه ها، آزمون های تطبیقی کامپیوتر، عیب یابی	نوع ابزار
۱۰	سهم این مرحله از آزمون از ۱۰۰
پرسش	شکل ارزیابی
شفاهی، کتبی، تحقیقی	مصادیق
منابع پاسخ (پاسخ کوتاه، توضیح محدود، توضیح گسترده) در مقابل انتخاب گزینه جواب (انتخاب چند گزینه ای، جورکردنی، کامل کردنی، صحیح غلط، پاسخ جایگزین، شناسایی)، امتحان شفاهی و خود ارزیابی	نوع ابزار
۳۰	سهم این مرحله از آزمون از ۱۰۰

شرایط دریافت گواهینامه این دوره:

- موفقیت در آزمون تئوری و عملی ارائه شده در دوره
- کسب دست کم نمره ۴۰ در درس های تئوری و نمره ۶۰ در درس های عملی
- افرادی که میانگین نمرات آنان در هر یک از دروس تئوری و عملی به حدنصاب ۶۰ نرسد، مردود اعلام می گردد. - حداکثر تا یکسال و فقط برای دو بار فرصت دارند در آزمون تجدیدی شرکت نمایند و چنانچه موفق گردند گواهینامه آنان صادر می شود.
- حضور مستمر و فعال در کالس های عملی و تئوری.

تجهیزات مورد نیاز آموزش

– کامپیوتر یا لپ تاپ با مشخصات سخت افزاری مناسب برای اجرای نرم افزار Microsoft Project حداقل یک پردازنده Core i5 ، حافظه RAM 8 گیگابایت و فضای دیسک کافی.

ابزار مورد نیاز آموزش

– نرم افزار Microsoft Project : نسخه معتبر و دارای لایسنس.

راه های دسترسی به دوره:

–وب سایت مرکز ارتقاء مهارت و صلاحیت حرفه ای

–با مراجعه به وب سایت و حضوری کلیه دانشکده و آموزشکده های سراسر کشور