

تنوع سازی منابع مالی و درآمدی

فصل نهم

متنوع سازی منابع مالی و درآمدی

در دهه های اخیر افزایش قابل توجه دانشگاه ها همراه با رشد فزاینده تعداد دانشجویان، تأمین مالی دانشگاه های دولتی را به یکی از چالش های مهم پیش روی نظام آموزش عالی کشور و به طور کلی دولت بدل کرده است. هرچند منبع اصلی تأمین مالی دانشگاه های دولتی، بودجه دولت است، اما تأکید محض بر این روش و غفلت از سایر روش ها به دلایل متعدد ناکارآمد می باشد. در این راستا دانشگاه فنی و حرفه ای سعی نموده از محل هایی همچون بنیاد حامیان و فارغ التحصیلان دانشگاه ها، استفاده از ظرفیت بودجه های توازن استانی، معافیت ها و حمایت های تسهیلاتی، استفاده از خدمات شهرداری ها و سایر سازمان ها برای برقراری و تسهیل ارتباط میان بدنه اجرایی و اقتصادی با بدنه علمی و تحقیقاتی و استقرار دولت الکترونیک برای کاهش هزینه ها، به عنوان منابع تأمین مالی و کاهش هزینه ها استفاده کند.

۹-۱- بهره گیری از کمک خیرین در توسعه آموزش های فنی و حرفه ای

فرایند تأسیس بنیادهای استانی دانشگاه فنی و حرفه ای از سال ۹۶ آغاز شده است. بنیادهای استانی خراسان رضوی، گیلان، فارس و اصفهان، هم اکنون مشغول فعالیت می باشند. تشکیل جامعه حامیان دانشگاه در سال ۹۸ به منظور تجمیع اقدامات و ایجاد وحدت رویه بین بنیادهای حامیان استان ها، در دستور کار دانشگاه قرار گرفت. هماهنگ سازی اقدامات خیرین و حامیان در راستای سیاست های دانشگاه فنی و حرفه ای، گسترش ارتباط با سایر مجامع و بنیادهای خیرین از جمله ستاد خیرین وزارت علوم و بنیادهای خیرین سایر دانشگاه ها و همچنین جلب همکاری و مشارکت جامعه خیرین مدرسه ساز کشور و مجامع خیرین حوزه سلامت، صاحبان برندهای معتبر تجاری و صنایع گوناگون و تشویق و ترغیب نیکوکاران و نیک اندیشان به منظور بهره گیری از توانمندی های مادی

و معنوی آنان در تقویت و گسترش زیرساخت‌های آموزش‌های مهارتی کشور، از اهداف تشکیل این جامعه می‌باشد. بخشی از فعالیت‌ها و دستاوردهای این حوزه به شرح ذیل است:

- شروع به ساخت بنای سه طبقه آموزشی به مساحت ۲۳۳۳ مترمربع در آموزشکده فنی و حرفه‌ای دختران قم،
- طراحی و احداث سرای دانشجویی سه طبقه به مساحت ۲۴۵۰ مترمربع در آموزشکده فنی و حرفه‌ای دختران اهواز،
- تکمیل ساختمان اداری-آموزشی به مساحت ۱۵۷۰ مترمربع در آموزشکده فنی و حرفه‌ای دختران سیرجان،
- ساخت واحد آموزشی و کارگاه به مساحت ۴۰۰ مترمربع در طبقه دوم ساختمان آموزشکده فنی و حرفه‌ای پسران دزفول،
- مشارکت خیرین در گسترش فضاهای ورزشی، از جمله احداث زمین‌های چمن مصنوعی
- ارتقاء حدود ۴۰ سرای دانشجویی رتبه ۵ و ۴ کشور در قالب طرح ۳۰-۳۰-۴۰
- تبدیل سند استیجاری آموزشکده فنی و حرفه‌ای رستم آباد گیلان به سند مالکیت رسمی از خیریه مادر و کودک مشتمل بر حدود ۵ هکتار عرصه و بالغ بر ۸۰۰۰ مترمربع اعیان شامل فضاهای آموزشی، کارگاهی، آزمایشگاهی و خوابگاه
- راه‌اندازی اولین آموزشکده خیرساز کشور در منطقه بشاگرد شهرستان میناب، استان هرمزگان به مساحت ۷ هکتار، شامل فضاهای آموزشی، کمک آموزشی، خوابگاهی و رصدخانه
- انعقاد تفاهم‌نامه با خیرین برای حمایت از دانشجویان مستعد در قالب بورس دانشجویان و کمک‌های موردی

دانشگاه فنی و حرفه‌ای از همه کارآفرینان، صاحبان صنایع و علاقه‌مندان برای عضویت در جامعه حامیان دانشگاه دعوت می‌نماید.

- مشارکت بخش خصوصی و حمایت نیک‌اندیشان در چهارچوب همه مأموریت‌های محوله به دانشگاه امکان‌پذیر است، زمینه‌های اصلی همکاری به شرح زیر معرفی می‌گردد.
- گسترش ارتباط با صاحبان برندهای معتبر تجاری و صنایع گوناگون، به منظور ایجاد رشته‌های جدید و به‌روزرسانی سرفصل‌های موجود و آموزش نیروی متخصص در طرح‌های سفارش‌محور
- ایجاد آموزشکده، احداث یا تکمیل ساختمان‌های آموزشی، کارگاه، آزمایشگاه، سراهای دانشجویی و فضاهای ورزشی
- تجهیز کارگاه و آزمایشگاه با وسایل به روز و مشارکت در پروژه‌های تحقیق و توسعه واحدهای صنعتی
- مشارکت در ارتقاء فضاهای دانشگاه
- حمایت از دانشجویان مستعد یا نیازمند



مراسم کلنگ زنی احداث ساختمان آموزشی آموزشکده فنی و حرفه ای دختران قم



تکمیل ساختمان اداری - آموزشی آموزشکده فنی و حرفه ای دختران سیرجان

اخذ اعتبارات املاک تملیکی

بر اساس هماهنگی های انجام گرفته با اداره اموال تملیکی در تاریخ ۹۷/۰۱/۲۹ تعداد ۱۵۰ دستگاه خودرو سواری چری، جهت تجهیز کارگاه-های رشته مکانیک خودرو در مقطع کاردانی و کارشناسی در اختیار آموزشکده-های سراسر کشور قرار گرفت.





پایست جمهوری
میانجام برنام و آموزش
پرست

معاون رئیس مرکز
رئیس معاونان

SPVUSF
1394/1/19
علاوه

شماره
تاریخ
روست

همکاران گرامی آقایان

دکتر پوراسفیری، معاون محترم امور علمی، فرهنگی و اجتماعی
دکتر گریزای، رییس محترم امور آموزشی عالی، تحقیقات و فناوری
مطهری، رییس محترم امور آموزش و پرورش عمومی و فنی و حرفه‌ای

موضوع

در اجزای بند "ب" ماده ۲۵ برنامه تشبیه، کلیه فعالیت‌های مرتبط با امور برنامه و بودجه دانشگاه فنی و حرفه‌ای از امور آموزش و پرورش سازمان متعلق و به امور آموزش عالی، تحقیقات و فناوری متعلق می‌شود.

انتظار دارد با این اقدام و ابلاغ تصمیم‌های مشابه با سایر دستگاه‌ها، زمینه توسعه بیشتر از پیش‌اصور پراهمیت فنی و حرفه‌ای در کشور فراهم گردد.

لایم به یادآوری است که مباحثات هترسان‌های فنی و حرفه‌ای در مقطع متوسطه همچنان با اسور آموزش و پرورش عمومی و فنی و حرفه‌ای خواهد بود.



معاونت باقر نوبخت

یادداشت:
جواب آقای دکتر ملائی وزیر محترم علوم، تحقیقات و فناوری، برای انحصار معاونین محترم سازمان (برای اطلاع)
جواب آقای دکتر صالحی، سران رسمی محترم دانشگاه فنی و حرفه‌ای، برای اطلاع



۹-۳- اجرای طرح تجمیز کارگاه‌ها و آزمایشگاه‌های دانشگاه با عنوان برند ملی

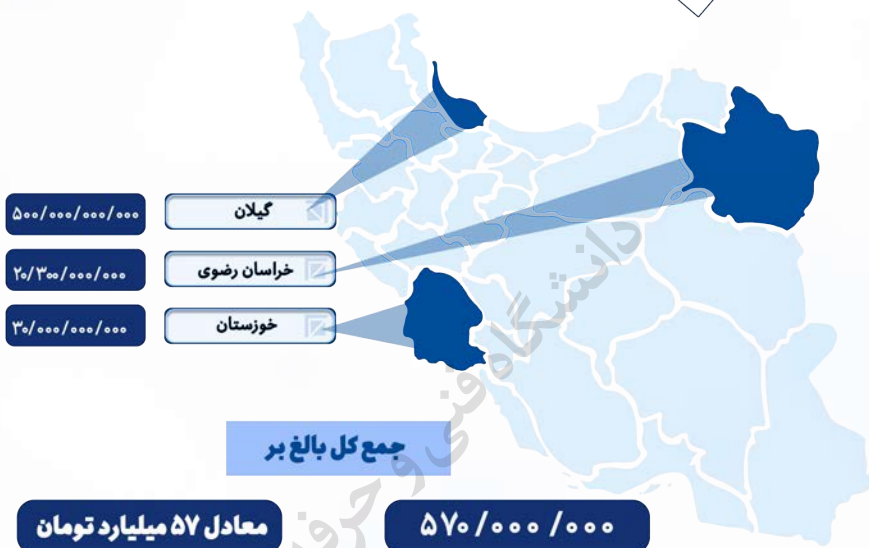
در این طرح از تولیدکنندگان تجهیزات، بنگاه‌های فنی، کارخانجات صنعتی، خیرین و حامیان فناوری دعوت به عمل آمده تا در طرح تجهیز ۳۴۱۰ کارگاه و آزمایشگاه دانشگاه فنی و حرفه‌ای همکاری نمایند.

در این طرح بنگاه‌های اقتصادی، صاحبان صنایع در شهرک‌های صنعتی، تولیدکنندگان، واحدهای خدماتی و حامیان فناوری با انتخاب خود مسئولیت تجهیز یک یا چند کارگاه داخلی با نام تجاری خود را با انتخاب یکی از دو طرح واگذاری یا فروش اقساطی تجهیزات بر عهده می‌گیرند.

نقطه قوت این طرح این است که در شرایط اقتصادی و سیاسی کنونی، دانشگاه با حمایت از شرکت‌های داخلی موجب فراهم آمدن رونق تولید و معرفی طرح‌های بومی و منطقه‌ای شده و بنگاه‌های تولیدی می‌توانند محصول خود را در داخل کارگاه‌های دانشگاه فنی و حرفه‌ای معرفی و تبلیغ خود را در پایگاه خبری دانشگاه و فضای فیزیکی دانشکده‌ها داشته باشند.

علاوه بر این؛ در این طرح امکان استفاده از فضای آموزشی، کارگاهی، آزمایشگاهی، اجرای پروژه مشترک تحقیق و توسعه در راستای ارتقای محصولات خود و معافیت قانونی برای تولیدکنندگان در نظر گرفته شده است.

مبالغ دریافت شده ی پروژه برند ملی ،
دانشگاه فنی و حرفه‌ای



۶/۳۰۰/۰۰۰/۰۰۰	قم
۵/۸۴۵/۰۰۰/۰۰۰	اصفهان
۳/۴۳۸/۰۰۰/۰۰۰	تهران انقلاب اسلامی
۳/۱۱۸/۰۰۰/۰۰۰	البرز
۲/۲۵۰/۰۰۰/۰۰۰	کرمان
۱/۶۲۰/۰۰۰/۰۰۰	آذربایجان شرقی
۱/۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰	خراسان جنوبی
۱/۳۰۰/۰۰۰/۰۰۰	مرکزی
۸۰۰/۰۰۰/۰۰۰	آذربایجان غربی

۹-۴- استقاده از بودجه در اختیار استنداری ها

کارگاه‌ها و آزمایشگاه‌ها در دانشگاه فنی و حرفه‌ای از مؤثرترین و کلیدی‌ترین مکان‌ها در انتقال تجارب و مهارت‌ها از استادان و مربیان به دانشجویان این دانشگاه محسوب می‌شوند. لذا تجهیز، بازسازی و به‌روزرسانی این مکان‌های آموزشی در زمره اولویت‌ها و برنامه‌های مهم این دانشگاه قرار داشته است. بر همین اصل و در پی مکاتبات وزیر علوم، تحقیقات و فناوری با هدف حمایت، برای نخستین بار تفاهم‌نامه‌هایی با استانداری ۱۳ استان کشور منعقد گردید و اعتباری بالغ بر ۹۰۰ میلیارد ریال به منظور بازسازی و به‌روزرسانی تجهیزات کارگاهی و آزمایشگاهی در نظر گرفته شد که تاکنون بیش از ۲۵ درصد آن عملیاتی و اجرایی شده است. استان‌داری این استان‌ها نگاه حمایتی به دانشگاه فنی و حرفه‌ای مبذول داشته‌اند: (قم، مازندران، البرز، هرمزگان، کرمان، یزد، خوزستان، خراسان شمالی، خراسان جنوبی، سیستان و بلوچستان، فارس، گیلان، همدان)



انعقاد تفاهم‌نامه با استانداری گیلان به مبلغ ۱۰۰ میلیارد ریال

۹-۵- اعتبارات موضوع قانون استفاده متوازن از امکانات کشور

در راستای تحقق اصل چهل و هشتم (۴۸) قانون اساسی و سیاست های کلی و جهت حصول به اهداف چشم انداز و به منظور استفاده متوازن از امکانات کشور و توزیع عادلانه و رفع تبعیض و ارتقای سطح مناطق کمتر توسعه یافته و تحقق پیشرفت و عدالت، دولت مکلف است در توزیع منابع عمومی و یارانه سود تسهیلات به نحوی عمل نماید که فاصله شاخص برخورداری شهرستان های کمتر از سطح متوسط کشور در شاخص های زیر، سالانه حداقل ده درصد (۱۰٪) به سطح متوسط کشوری نزدیک شود.

بدین منظور دولت مکلف است سه درصد (۳٪) از اعتبارات بودجه عمومی دولت را در قالب ردیف مشخص تحت همین عنوان تعیین کند و طی جدولی که در آن سهم هر استان براساس شاخص های نرخ بیکاری، آب شرب شهری و روستایی، آموزش و پرورش، بهداشت و درمان، بهسازی روستاها، راه و زیرساخت های جاده ای، سرانه های عمران شهری و درآمد شهرداری ها و فضاهای فرهنگی، مذهبی، ورزشی مشخص می گردد، در قانون بودجه درج نماید.

با عنایت به موارد فوق فهرست اعتبارات ابلاغی به دانشگاه در موضوع قانون استفاده متوازن از امکانات کشور طی سال های ۱۳۹۷ الی ۱۳۹۹ به شرح ذیل می باشد:

فهرست طرح موضوع اعتبارات جزء ۱۸ ردیف ۵۵۰۰۰۰ قانون بودجه سال ۹۷

استان	شماره طبقه بندی	عنوان / پروژه	اعتبارات میلیون ریال
البرز	۱۸۰۲۰۰۸۰۲۰	احداث، توسعه و تجهیز آموزشکده های فنی و حرفه ای	۸,۰۰۰
خوزستان	۱۸۰۲۰۰۸۰۲۱	تعمیرات اساسی و خرید و تجهیزات و ماشین آلات	۳۰,۰۰۰
قم	۱۸۰۲۰۰۸۰۲۰	احداث، توسعه و تجهیزهای فنی و حرفه ای	۱۳,۰۰۰
گیلان	۱۸۰۲۰۰۸۰۱۹	احداث فضای کمک آموزشی آموزشکده های فنی	۱۰,۰۰۰
همدان		احداث خوابگاه های آموزشکده های فنی و حرفه ای ملایر	۱۰,۰۰۰
جمع کل			۷۱,۰۰۰

فهرست طرح موضوع اعتبارات جزء ۱۴ ردیف ۵۵۰۰۰۰ قانون بودجه سال ۹۸

شماره طرح	عنوان طرح	اعتبار ابلاغی	توضیحات
۱۸۰۲۰۰۸۰۰۵	احداث آموزشگاه فنی و حرفه‌ای پسران فیروز آباد	۲,۶۰۰	
۱۸۰۲۰۰۸۰۲۱	تعمیرات اساسی و خرید تجهیزات و ماشین الات	۳۰,۰۰۰	سطح استان خوزستان
		۱۰,۰۰۰	بوشهر
۱۸۰۲۰۰۸۰۲۰	احداث توسعه و تجهیز آموزشگاه‌های فنی و حرفه‌ای	۱۰,۰۰۰	قم
		۳۰,۰۰۰	زاهدان
	۱,۰۰۰		سطح خراسان شمالی
		۱۵,۰۰۰	کرج
۱۸۰۲۰۰۸۰۲۴	احداث آموزشگاه فنی و حرفه‌ای دختران جونهان	۵,۰۰۰	فارسان
۱۸۰۲۰۰۸۰۱۹	احداث فضای کمک آموزشی آموزشگاه‌های فنی	۲۰,۰۰۰	سطح استان گیلان
۱۸۰۲۰۰۸۰۱۷	احداث خوابگاه‌های آموزشگاه فنی و حرفه‌ای	۱۰,۰۰۰	ملایر
۱۸۰۲۰۰۸۰۱۶	احداث آموزشگاه کشاورزی شهر کرد	۵,۰۰۰	
۱۸۰۲۰۰۸۰۱۱	احداث آموزشگاه فنی و حرفه‌ای دختران زنجان	۲۰,۰۰۰	
۱۸۰۲۰۰۸۰۱۰	احداث آموزشگاه فنی و حرفه‌ای دختران رشت	۵۰,۰۰۰	
۱۸۰۲۰۰۸۰۰۹	احداث آموزشگاه فنی و حرفه‌ای دختران ایلام	۱۰,۰۰۰	
۱۸۰۲۰۰۸۰۰۸	احداث آموزشگاه فنی و حرفه‌ای دختران اصفهان	۱۰,۰۰۰	
۱۸۰۲۰۰۸۰۱۸	احداث فضاهای آموزشی آموزشگاه‌های فنی	۱,۰۰۰	سطح استان لرستان
۱۸۰۲۰۰۸۰۲۵	احداث آموزشگاه فنی و حرفه‌ای پسران بروجن	۵,۰۰۰	
۱۸۰۲۰۰۸۰۰۸	احداث آموزشگاه فنی و حرفه‌ای دختران اصفهان	۵,۰۰۰	
۱۸۰۲۰۰۸۰۱۷	احداث خوابگاه‌های آموزشگاه‌های فنی و حرفه‌ای	۱۰,۰۰۰	دانشگاه صومعه سرا

فصل نهم

تنوع‌سازی منابع مالی و درآمدی

۱۸۰۲۰۰۸۰۱۹	احداث فضاهای کمک آموزشی آموزشکده‌های فنی	۱۰،۰۰۰	احداث سلف سرویس و کتابخانه پسران چمران رشت
۱۸۰۲۰۰۸۰۱۷	احداث خوابگاه‌های آموزشکده‌های فنی و حرفه‌ای	۱۰،۰۰۰	دانشکده صومعه سرا
۱۸۰۲۰۰۸۰۱۹	احداث فضاهای کمک آموزشی آموزشکده‌های فنی	۱۰،۰۰۰	احداث سلف سرویس و کتابخانه پسران چمران رشت
۱۸۰۲۰۰۸۰۲۱	تعمیرات اساسی و خرید تجهیزات و ماشین‌الات	۱۰،۰۰۰	دانشگاه فنی و حرفه‌ای مازندران (آموزشکده فنی و حرفه‌ای پسران رامسر ملاصدرا) (۵۰۰۰ میلیون ریال) آموزشکده فنی و حرفه‌ای پسران امام محمد باقر ساری (۲۵۰۰ میلیون ریال) آموزشکده فنی و حرفه‌ای دختران الزهرا بابل (۲۵۰۰ میلیون ریال)
جمع		۲۸۷،۶۰۰	

فهرست طرح موضوع اعتبارات جزء ۱۴ ردیف ۵۵۰۰۰۰ قانون بودجه سال ۹۹

شماره طرح	عنوان طرح	اعتبار ابلاغی	توضیحات
۱۸۰۲۰۱۸۰۰۲	احداث آموزشکده فنی و حرفه‌ای اسد آباد	۱۰/۳۳۱	-
۱۸۰۲۰۱۸۰۲۲	احداث آموزشکده فنی و حرفه‌ای دختران جونقان	۸/۰۰۰	-
۱۸۰۲۰۱۸۰۲۰	احداث، توسعه و تجهیز آموزشکده‌های فنی و حرفه‌ای و تکمیل ظرفیت کاری ۳۰۰۰ متر مربع آموزشکده‌های فنی کشاورزی خیرساز حبیب آباد	۱۰/۰۰۰	توسعه و تجهیز کارگاهی و آموزشی آموزشکده‌های فنی و حرفه‌ای پسران و دختران قم
		۲۰/۰۰۰	توسعه و تجهیز کارگاهی و آموزشی آموزشکده‌های فنی و حرفه‌ای پسران شهید باهنر و پسران زابل و دختران زاهدان
۱۸۰۲۰۱۸۰۱۹	احداث فضای کمک آموزشی آموزشکده‌های فنی	۴۰/۰۰۰	احداث فضاهای کمک آموزشی استان گیلان (احداث کتابخانه آموزشکده فنی پسران رشت ۱۵۰۰۰ و احداث سلف سرویس ۱۵۰۰۰ و آزمایشگاه ۱۵۰۰۰)
۱۸۰۲۰۱۸۰۱۸	احداث فضاهای آموزشی آموزشکده‌های فنی	۲۰/۰۰۰	احداث فضاهای آموزشی استان خوزستان
		۱۰/۰۰۰	احداث دانشگاه فنی و حرفه‌ای آذربایجان غربی
		۱۰/۰۰۰	احداث فضاهای آموزشی استان یزد
		۱۰/۰۰۰	ساختمان آموزشی آموزشکده فنی پسران بابل ۵۰۰۰ میلیون ریال، ساختمان آموزشی آموزشکده فنی دختران ساری ۵۰۰۰ میلیون ریال
		۱۵/۰۰۰	استان لرستان
		۱۰/۰۰۰	استان کرمان
		۱۰/۰۰۰	احداث خوابگاه آموزشکده فنی شماره ۱ شهید چمران اهواز
۱۸۰۲۰۱۸۰۱۷	احداث خوابگاه‌های آموزشکده‌های فنی و حرفه‌ای	۱۰/۰۰۰	احداث خوابگاه آموزشکده فنی پسران جاجریم
		۲۰/۰۰۰	احداث خوابگاه آموزشکده فنی پسران ملایر
		۲۰/۰۰۰	احداث خوابگاه آموزشکده فنی پسران صومعه سرا
		۲۰/۰۰۰	احداث خوابگاه آموزشکده فنی پسران صومعه سرا

۶/۰۰۰	احداث آموزشکده کشاورزی شهرکرد	۱۸۰۲۰۱۸۰۱۶
۱۰/۰۰۰	احداث آموزشکده فنی و حرفه‌ای کبودرآهنگ	۱۸۰۲۰۱۸۰۱۴
۱۸/۰۰۰	احداث آموزشکده فنی و حرفه‌ای مانه و سملقان	۱۸۰۲۰۱۸۰۱۳
۲۶/۰۰۰	احداث آموزشکده فنی و حرفه‌ای دختران زنجان	۱۸۰۲۰۱۸۰۱۱
۱۰/۵۳۸	احداث آموزشکده فنی و حرفه‌ای دختران ایلام	۱۸۰۲۰۱۸۰۰۹
۲۰/۰۰۰	احداث آموزشکده فنی و حرفه‌ای دختران اصفهان	۱۸۰۲۰۱۸۰۰۸
۱۰/۰۰۰	احداث آموزشکده فنی و حرفه‌ای پسران نوشهر	۱۸۰۲۰۱۸۰۰۶
۱۰/۰۰۰	احداث آموزشکده فنی و حرفه‌ای پسران بروجن	۱۸۰۲۰۱۸۰۲۳
۲۰/۰۰۰	ایجاد آموزشکده فنی و حرفه‌ای الیگودرز	۱۸۰۲۰۱۸۰۲۴
۳۵۳/۸۶۹	جمع کل	

۹-۶- درآمد حاصل از آموزش های آزاد و خاص

در دنیای کنونی توسعه در ابعاد مختلف آن هدف اصلی جوامع است. وسیله اصلی تحقق این اهداف نیز قطعاً منابع و نیروی انسانی موجود در جامعه است. لذا هر چه این منابع به عنوان واحدهای عملیاتی رشد و توسعه جوامع بهره ورت و یا به عبارتی کارا تر و اثر بخش تر عمل نمایند، به تبع جامعه نیز از رشد و بالندگی بیشتری برخوردار خواهد بود. از طرف دیگر کارایی منابع انسانی نیز در گرو آموزش و توسعه دانش و مهارت های آنان است. البته نه الزاماً آموزش های رسمی دانشگاهی، بلکه ترجیحاً آموزش هایی از نوع غیر رسمی و صد البته سازمان یافته.

لذا با عنایت به ضرورت ایجاد و توسعه جریان های متنوع آموزشی در جامعه، مرکز آموزش های عالی آزاد و خاص دانشگاه فنی و حرفه ای به عنوان یکی از زیرمجموعه های معاونت آموزشی متکی به ظرفیت های بالقوه موجود در مراکز و با رسالت افزایش توانایی های تخصصی و کاربردی اقشار و طیف های مختلف جامعه تنها با یک شعار: منعطف به لحاظ ساختار، متنوع به لحاظ ابزار و روش مأموریت یافته و شروع به فعالیت نموده است.

موضوع / سال	۹۶	۹۷	۹۸	۹۹
تعداد دوره	۴۵	۶۵	۲۷۳	۱۳۳
نفر ساعت آموزش دیده	۲۹۰۵۳	۴۲۴۹۲	۱۴۲۶۴۳	۱۱۵۴۶۰
درآمد حاصل از مأموریت های مرکز	*	۱۴۸۲۰۵۳۵۳۰۴	۳۲۱۱۹۲۳۰۵۱۳	۳۸۹۱۹۴۰۰۵۴۹

* در سال ۹۶ حساب خاصی برای مرکز آموزش های آزاد در نظر گرفته نشده بود.

بازنگری سند راهبردی دانشگاه

با گذشت سه سال از ابلاغ و اجرای سند راهبردی در دانشگاه فنی و حرفه ای و اجرای سند برنامه عملیاتی استان ها و احصای مسایل و مشکلات اجرای سند های مذکور و با بهره گیری از نظرات مدیران و کارشناسان حوزه فنی و حرفه ای، سند راهبردی دانشگاه مورد بازنگری قرار گرفت و در قالب ۹ راهبرد و ۱۳۴ سیاست در تاریخ ۱۴۰۰/۰۳/۱۱ به استان ها ابلاغ گردید.

بازنگری سند راهبردی دانشگاه فنی و حرفه ای، ماحصل مهم هم اندیشی مدیران و صاحب نظران و متخصصین این حوزه، در جهت تنظیم اولویت های دانشگاه و متمرکز کردن تمام انرژی و منابع آن در جهت دستیابی به اولویت هاست. ایجاد توافق در مورد خروجیها و نتایج مورد نظر فعالیتهای دانشگاه، و همینطور ایجاد توان تطابق دانشگاه در پاسخ به محرکهای بیرونی از دیگر اهداف مهم این سند برنامه ریزی راهبردی است. نتیجه این برنامه ریزی، شکل گیری تصویری واضح از آینده دانشگاه و ایجاد سیستمی انضباطی است که در آن تصمیمات و اقدامات اساسی مبتنی بر اهداف کلان و بلند مدت و در راستای همان تصویر واضح از آینده اتخاذ میشوند. در این برنامه، نه تنها در خصوص فعالیت های همراستا با اهداف کلان دانشگاه تصمیم گیری میشود، بلکه میزان ها و سنجه های مناسبی نیز برای ارزیابی میزان موفقیت این فعالیت ها تعیین می شوند.

ویژگی مهم سند بازنگری شده، عبارتند از: **کاهش تعداد راهبردها و سیاست ها، درج عناوین نشانگر، حجم عملیات و اولویت برنامه عملیاتی در ویرایش جدید می باشد.**

عناوین برنامه های راهبردی دانشگاه (۱۴۰۰ تا ۱۴۰۴)

حوزه آموزش:

سیاست	برنامه عملیاتی	استاد بالادستی (واحد مسئول)
استاندارد سازی رویه ها و فرآیندهای دانشگاه به منظور ارتقاء و بهبود مستمر کیفیت آموزش عالی فنی و حرفه ای	یوز آوری صدور گواهی نامه / دانشنامه	آئین نامه وزارت و دستورالعمل های مربوطه.
	برگزاری آزمون جامع در دروس نظری عمومی	دستورالعمل مربوطه.
	برگزاری دوره های آموزشی آشنایی با اصول مطالعات آمایش	آئین نامه جامع مدیریت دانشگاه ها، اساسنامه و دستورالعمل مربوطه.
	برنامه ریزی برای ایجاد مقاطع کارشناسی ارشد حرفه ای به منظور تربیت نیروهای مهارتی و فنی مورد نیاز هنرستان ها، دانشکده ها و آموزشکده های فنی و حرفه ای و بخش خصوصی	سند دانشگاه اسلامی راهبرد (۲۱) و راهبرد (۸)، سیاست های کلی علم و فناوری (بند ۲-۲)، سیاست های کلی اشتغال (بند ۲)، قانون نظام جامع آموزش و تربیت فنی و حرفه ای و مهارتی (ماده ۱) معاونت آموزشی
	انجام مطالعات تطبیقی سیستم های آموزشی فنی و حرفه ای در دنیا	سیاست های کلی نظام در بخش رشد و توسعه فناوری (۲-۱)، سند دانشگاه اسلامی راهبرد (۲۰) قانون اهداف، وظایف و مأموریت های وزارت عتف (ماده ۲ بند ۱)، سند چشم انداز ۲۰ ساله جمهوری اسلامی ایران بند (۱۰)، اساسنامه دانشگاه.
	نیازسنجی آموزشی متقاضیان آموزش های عالی مهارتی	سند دانشگاه اسلامی (راهبرد ۷)، سند ملی آمایش سرزمین بند (۶۷)، آئین نامه های آموزش .
	تدوین طرح آمایش سرزمین به تفکیک استان و طرح جامع ۵ ساله آموزشی به تفکیک آموزشکده ها	سند دانشگاه اسلامی (راهبرد ۷)، سند ملی آمایش سرزمین بند (۶۷)، شیوه نامه گسترش .
	برنامه ریزی آموزشی دانشگاه در راستای سند چشم انداز نقشه جامع علمی کشور و آمایش آموزش عالی	آیین نامه جامع مدیریت دانشگاه ها و مؤسسات آموزش عالی، پژوهشی و فناوری و وظایف اختصاصی معاون آموزشی (بند ۴) .
	بستر سازی به منظور تنوع بخشی و توسعه دوره های فنی و حرفه ای بر اساس دانش روز	نقشه جامع علمی کشور، قانون اهداف، وظایف و مأموریت های وزارت عتف (ماده ۱) .
	برنامه ریزی دوره های کوتاه مدت بر اساس نیاز بازار کار و تغییرات تکنولوژی، ویژه شاغلین بخشهای فعال اقتصادی کشور	قانون نظام جامع آموزش و تربیت فنی و حرفه ای و مهارتی بند (۹) ماده (۱)، نقشه جامع علمی کشور، قانون اهداف، وظایف و مأموریت های وزارت عتف (ماده ۱) .
ایجاد ساختارهای اجرایی و متعطف برای شناسایی و توسعه فناوری و تولید محصولات دانش بنیان	برنامه ریزی برای ارتقای مهارت های فنی و حرفه ای تخصصی دانشجویان جهت ورود به جامعه	قانون اهداف، وظایف و مأموریت های وزارت علوم، تحقیقات و فناوری بند ۵ ماده ۱، قانون نظام جامع آموزش و تربیت فنی و حرفه ای و مهارتی بند (۱) ماده (۲)، سند تحول راهبردی علم و فناوری کشور (ماده ۲) .
	بهبود کارایی و اثربخشی اساتید رسمی و مدعو و تجلیل از آنها	آیین نامه جامع مدیریت دانشگاه ها و مؤسسات آموزش عالی، پژوهشی و فناوری و وظایف اختصاصی معاون آموزشی بند (۴) آئین نامه جامع مدیریت دانشگاه ها و مؤسسات آموزش عالی، پژوهشی و فناوری (بند ۴ و ۷) .
	آموزش و توانمندسازی کارگروه تخصصی برنامه ریزی درسی در جهت بالندگی	آیین نامه جامع مدیریت دانشگاه ها و مؤسسات آموزش عالی، پژوهشی و فناوری و وظایف اختصاصی معاون آموزشی بند ۴، سند نقشه جامع علمی کشور، آئین نامه جامع مدیریت دانشگاه ها و مؤسسات آموزش عالی، پژوهشی و فناوری (بند ۴ و ۷) .
	* استفاده اعضای هیأت علمی از فرصت های مطالعاتی داخل و خارج از کشور حوزه مسئول :	دستورالعمل مربوطه .
	راه اندازی سامانه جامع دانشگاهی در برگرفته حوزه های آموزش، پژوهش، فرهنگی و دانشجویی	قانون اهداف، وظایف و مأموریت های وزارت علوم، تحقیقات و فناوری ماده ۱۰، آئین نامه جامع مدیریت دانشگاه ها و مؤسسات آموزش عالی، پژوهشی و فناوری (بند ۴) .
	راهبری و خط مشی گذاری سیاست های آموزشی	سند دانشگاه اسلامی راهبرد ۲، شیوه نامه گسترش، اساسنامه دانشگاه (بند ۸ ماده ۲) .
	تدوین شیوه نامه اخذ مجوز رشته های جدید	آینده دانشگاه ها در ایران، جامعه محور و کارافزین تغییر محوری ۸، قانون اهداف، وظایف و مأموریت های وزارت عتف (بند ۱ ماده ۲)، سند دانشگاه اسلامی (بند ۱۰)، اساسنامه دانشگاه .
	ساماندهی رشته ها در سطح شهرستان و استان	سند ملی آمایش سرزمین بند ۶۹، سند دانشگاه اسلامی راهبرد ۷، آیین نامه وزارت عتف .
	انطباق دانش های بومی با شرایط اقلیمی و بومی سازی دانشکده ها و آموزشکده ها	

فصل نهم

تنوع‌سازی منابع مالی و درآمدی

۲۶۳
صفحه

ایجاد تیم‌های پژوهشی در کلاس جهانی و آشنایی با نیازهای بومی دانشگاه از طریق ارتقاء قابلیت‌های استادی و دانشجویان	شناسایی و جذب اساتید کارآفرین و مهارت محور	سند دانشگاه اسلامی راهبرد ۱۵ نظام آموزشی، قانون نظام جامع آموزش و تربیت فنی و حرفه‌ای و مهارتی، آیین نامه جذب.
توسعه علمی و پژوهش محور شدن فعالیت‌های توسعه‌ای دانشگاه فنی و حرفه‌ای	آمایش منطقه‌ای رشته‌ها جهت توسعه کمی و کیفی آموزش‌های عالی مهارتی	سند ملی آمایش سرزمین بند ۶۹، و بند ۷۰، سند دانشگاه اسلامی راهبرد ۷ و ۸، اساسنامه دانشگاه فنی و حرفه‌ای بند ۱ ماده ۱، اساسنامه دانشگاه.
گسترش شایستگی حرفه‌ای از طریق ارتقاء دانش و مهارت و نگرش در سطوح مختلف کارکنان، اساتید و دانشجویان	ایجاد درگاه‌های تحلیل آمار آموزشی جهت تصمیم‌گیری‌های مدیریتی اجرای سیستم برنامه و بودجه و تخصیص اعتبار بررسی ارزنجایی پژوهشی دانشکده‌ها نیازسنجی آموزشی و تدوین برنامه جامع توانمندسازی نیروی انسانی دانشگاه (اعضای هیأت علمی)	سیاست‌های کلی اشتغال ابلاغی مقام معظم رهبری بند ۴، آینده دانشگاه‌ها در ایران، جامعه محور و کارآفرین تغییر محوری ۴، اساسنامه دانشگاه، سند نقشه جامع علمی کشور، آیین نامه مالی معاملاتی، سند دانشگاه اسلامی راهبرد ۱۵، اساسنامه دانشگاه فنی و حرفه‌ای بند ۷ ماده ۲، آیین نامه جامع مدیریت دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی، پژوهشی و فناوری (بند ۷ و ۸)، قانون اهداف، وظایف و مأموریت‌های وزارت علوم، تحقیقات و فناوری بند ۱ ماده ۱، آیین نامه جامع مدیریت دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی، پژوهشی و فناوری و وظایف اختصاصی معاون آموزشی بند ۷، قانون برنامه ششم توسعه - ماده ۶۴ آیین نامه جامع مدیریت دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی، پژوهشی و فناوری وظایف اختصاصی معاون آموزشی بند ۴ و بند ۷، آیین نامه جامع مدیریت دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی، پژوهشی و فناوری (بند ۴ و ۷)، قانون نظام جامع آموزش و تربیت فنی و حرفه‌ای و مهارتی (ماده ۱)، اساسنامه دانشگاه، دستورالعمل مربوطه، آینده دانشگاه‌ها در ایران جامعه محور و کارآفرین (روند کلان ۹) سند چشم‌انداز ۲۰ ساله جمهوری اسلامی ایران بند ۱۰، سیاست‌های کلی علم و فناوری (۲-۲)، اساسنامه دانشگاه فنی و حرفه‌ای بند ۳ ماده ۱، آیین نامه جامع مدیریت دانشگاه‌ها (بند ۴ و ۷)، سند دانشگاه اسلامی راهبرد ۷.
تربیت نیروی انسانی مورد نیاز حوزه‌های صنعت، خدمات، کشاورزی، فرهنگ و هنر کشور	بازنگری دوره‌های مهارت افزایی ویژه دانشجویان نیازسنجی آموزشی و تدوین برنامه جامع توانمندسازی نیروی انسانی دانشگاه (اعضای هیأت علمی)	آیین نامه جامع مدیریت دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی، پژوهشی و فناوری (بند ۴ و ۷)، قانون نظام جامع آموزش و تربیت فنی و حرفه‌ای و مهارتی (ماده ۱)، اساسنامه دانشگاه، دستورالعمل مربوطه، آینده دانشگاه‌ها در ایران جامعه محور و کارآفرین (روند کلان ۹) سند چشم‌انداز ۲۰ ساله جمهوری اسلامی ایران بند ۱۰، سیاست‌های کلی علم و فناوری (۲-۲)، اساسنامه دانشگاه فنی و حرفه‌ای بند ۳ ماده ۱، آیین نامه جامع مدیریت دانشگاه‌ها (بند ۴ و ۷)، سند دانشگاه اسلامی راهبرد ۷.
ایجاد زمینه‌های اشتغال مولد از طریق افزایش نرخ بهره‌وری منابع انسانی	بازنگری دوره‌های مهارت افزایی ویژه دانشجویان نیازسنجی آموزشی و تدوین برنامه جامع توانمندسازی نیروی انسانی دانشگاه (اعضای هیأت علمی)	آیین نامه جامع مدیریت دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی، پژوهشی و فناوری (بند ۴ و ۷)، قانون نظام جامع آموزش و تربیت فنی و حرفه‌ای و مهارتی (ماده ۱)، اساسنامه دانشگاه، دستورالعمل مربوطه، آینده دانشگاه‌ها در ایران جامعه محور و کارآفرین (روند کلان ۹) سند چشم‌انداز ۲۰ ساله جمهوری اسلامی ایران بند ۱۰، سیاست‌های کلی علم و فناوری (۲-۲)، اساسنامه دانشگاه فنی و حرفه‌ای بند ۳ ماده ۱، آیین نامه جامع مدیریت دانشگاه‌ها (بند ۴ و ۷)، سند دانشگاه اسلامی راهبرد ۷.
درک نیازهای بخش صنعت در عرصه نیروی انسانی از طریق ایجاد ارتباط نزدیک بین محیط آموزش و صنعت برای ایجاد قابلیت‌های حرفه‌ای و مکان‌یابی برای اشتغال دانش‌آموختگان	بازنگری دوره‌های مهارت افزایی ویژه دانشجویان نیازسنجی آموزشی و تدوین برنامه جامع توانمندسازی نیروی انسانی دانشگاه (اعضای هیأت علمی)	آیین نامه جامع مدیریت دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی، پژوهشی و فناوری (بند ۴ و ۷)، قانون نظام جامع آموزش و تربیت فنی و حرفه‌ای و مهارتی (ماده ۱)، اساسنامه دانشگاه، دستورالعمل مربوطه، آینده دانشگاه‌ها در ایران جامعه محور و کارآفرین (روند کلان ۹) سند چشم‌انداز ۲۰ ساله جمهوری اسلامی ایران بند ۱۰، سیاست‌های کلی علم و فناوری (۲-۲)، اساسنامه دانشگاه فنی و حرفه‌ای بند ۳ ماده ۱، آیین نامه جامع مدیریت دانشگاه‌ها (بند ۴ و ۷)، سند دانشگاه اسلامی راهبرد ۷.

قانون نظام جامع آموزش و تربیت فنی و حرفه‌ای و مهارتی بند ۸ ماده ۱ و بند ۳ ماده ۱. قانون نظام جامع آموزش و تربیت فنی و حرفه‌ای و مهارتی بند (۳ و ۸) اساسنامه دانشگاه. سند ملی آمایش سرزمین بند ۶۹، سند دانشگاه اسلامی راهبرد ۷، سیاست‌های کلی، علم و فناوری (۲، ۲)، دستورالعمل برنامه‌ریزی نقشه مهندسی فرهنگی کشور راهبرد کلان ۴، تفاهم نامه همکاری. اساسنامه دانشگاه بند ۵ ماده ۲، سند دانشگاه اسلامی راهبرد (۷ و ۸ و ۲۱)	پیگیری جهت افزایش سهم آموزش‌های فنی و حرفه‌ای در سطح متوسطه آموزش و پرورش برگزاری جلسات مشترک دانشگاه با مسئولین آموزش و پرورش به منظور همسوسازی برنامه‌ها و ایجاد رشته‌های جدید متناسب با رشته‌های هنرستان‌ها بسترسازی برای جذب دانشجو در مراکز از بین دانش آموزان شاخه نظری تشکیل کمیته مشترک دانشگاه با وزارت آموزش و پرورش به منظور شناسایی مشکلات آموزشی مهارتی در مقطع متوسطه رایزنی با شورای عالی انقلاب فرهنگی، مسئولین وزارت جهت بومی سازی رشته‌ها تعریف رشته‌های بین المللی براساس نیاز منطقه و بین المللی در دانشگاه انعقاد قرارداد همکاری تربیت تکنسین در سطح مورد نیاز جامعه و بازار	توسعه و تقویت همکاری با آموزش و پرورش جهت ترویج آموزش‌های عالی فنی و حرفه‌ای کاهش فاصله سطح شایستگی نیروی کار کشور با سطح استاندارد منطقه ای و جهانی
آیین نامه جامع مدیریت دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی، پژوهشی و فناوری بند ۳، آیین نامه های وزارت عتف، اساسنامه دانشگاه. سند دانشگاه اسلامی راهبرد ۸ و ۲۱ اساسنامه دانشگاه فنی و حرفه‌ای بند ۸ ماده ۲، قانون احکام دائمی برنامه های توسعه کشور بند ۳ تبصره ۷ ماده ۱. آینده دانشگاه‌ها در ایران راهبرد کلان (۹) سند تحول راهبردی علم و فناوری کشور راهبرد ملی ۳ بند ۲۵، سیاست های کلی نظام اداری ابلاغی، مقام معظم رهبری، بند ۱۵. سند دانشگاه اسلامی راهبرد ۸ و ۲۱ اساسنامه دانشگاه فنی و حرفه‌ای بند ۸ ماده ۲، قانون احکام دائمی برنامه های توسعه کشور بند ۳ تبصره ۷ ماده ۱. آینده دانشگاه‌ها در ایران، جامعه محور و کارافزین (۹) دستورالعمل. سیاست های کلی نظام در بخش رشد و توسعه فناوری (۴، ۵) سند دانشگاه اسلامی راهبرد ۲۱، سیاست های کلی علم و فناوری (۲، ۲) دستورالعمل. سیاست ها و موضوعات راهبردی در هیأت های امنای دانشگاه ها و موسسه های آموزش عالی، پژوهشی و فناوری، سند دانشگاه اسلامی راهبرد ۸ و ۲۱. اساسنامه دانشگاه فنی و حرفه‌ای بند ۲ ماده ۱، سند تحول راهبردی علم و فناوری کشور راهبرد ملی ۳ بند ۲۵، قانون نظام جامع آموزش و تربیت فنی و حرفه‌ای و مهارتی بند ۵ ماده ۱، اساسنامه دانشگاه فنی و حرفه‌ای بند ۴ و ۲ ماده ۱. اساسنامه دانشگاه فنی و حرفه‌ای بند ۱ ماده ۱، سند ۸ ماده ۲، سند دانشگاه اسلامی راهبرد ۷ و ۲۱، دستورالعمل. آینده دانشگاه‌ها در ایران جامعه محور و کارافزین (۹) دستورالعمل. سیاست ها و اولویت های پژوهش و فناوری کشور بند ۱، آینده دانشگاه‌ها در ایران جامعه محور و کارافزین روند کلان ۹ دستورالعمل. معاونت آموزشی اساسنامه دانشگاه، دستورالعمل مربوطه. الگوی اسلامی، ایرانی پیشرفت بند ۷، آیین نامه جامع مدیریت دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی، پژوهشی و فناوری، بند ۴ و ۷ سند چشم انداز: ۵ ساله کشور و برنامه توسعه ششم.	طراحی و تدوین برنامه عملیاتی برای نظام رتبه بندی مدرسان حق التدریس دانشگاه و ارزیابی مستمر آن ها طراحی و تدوین رشته های جدید در دانشگاه گسترش آموزش مجازی در دانشگاه با اخذ مجوز دولت الکترونیک طراحی و تدوین کتابچه و برنامه عملیاتی دوره های کوتاه مدت مجازی اصلاح و بومی نمودن الگوهای آموزشی موجود توسعه دوره های کارشناسی ناپیوسته به منظور ایجاد جاذبه برای تحصیل در رشته های فنی و حرفه‌ای تهیه و تدوین سرفصل های آموزشی کوتاه مدت بر اساس نیاز بازار کار و مزیت های نسبی منطقه ای شایستگی محور نمودن برنامه های درسی بازنگری و ایجاد رشته های تقاضا محور مقاطع تحصیلی در دانشگاه تغییر روش های آموزشی از شیوه سنتی به شیوه مبتنی بر فناوری های آموزشی توسعه و بومی نمودن کاربرد دوره های آموزش مجازی در مراکز تابعه بصورت الکترونیکی پذیرش همزمان تحصیل دانشجویان دختر در مراکز پسران و بالعکس در روزهای مجزا استفاده از مکانیسم های تشویقی برای جذب افراد نخبه برگزاری کارگاه های آموزشی برای اعضاء هیأت علمی جهت ارتقای کیفیت عملکرد حوزه های دانشگاه بررسی روند پذیرش دانشجو در ۵ سال آینده (گسترش)	استفاده از اساتید و اعضای هیأت علمی دانشگاه در فرآیند تصمیم گیری و تصمیم سازی توسعه و کاربرد فناوری جدید مانند شبکه های مجازی و شبیه سازی ها در آموزش های عالی فنی و حرفه‌ای روز آمد نمودن برنامه ها با استفاده از ظرفیت داخلی دانشگاه فنی و حرفه‌ای توسعه و بهبود نظام ارزیابی درونی و بیرونی همسو با چشم انداز در دانشگاه تبیین مؤلفه های حوزه های آموزشی، پژوهشی، اخلاقی و فرهنگی جهت مسئولیت های اجتماعی و زیست محیطی

طراحی و تدوین دوره‌های کوتاه‌مدت ویژه دانشجویان دانشکده/آموزشکده‌ها	آیین نامه جامع مدیریت دانشگاه‌ها و مؤسسات آموزش عالی بند (۴ و ۷) قانون اهداف، وظایف و مأموریت‌های وزارت عتف، آیین نامه وزارت.
طراحی و تدوین دوره‌های کوتاه‌مدت در حوزه مشاغل خانگی	سیاست‌های کلی اشتغال، سند دانشگاه اسلامی راهبرد (۸ و ۲۱)، سند ملی آمایش سرزمین بند (۶۷ و ۶۹) آیین نامه های وزارت.
همکاری با دانشگاه‌های معتبر در جهت برگزاری دوره‌های کوتاه‌مدت مشترک	سند نقشه جامع علمی کشور، آیین نامه وزارت.
همکاری با مؤسسات آموزشی معتبر در جهت برگزاری دوره‌های کوتاه‌مدت مشترک	سند نقشه جامع علمی کشور، آیین نامه وزارت.
طراحی و تدوین دوره‌های کوتاه‌مدت ویژه دانش‌آموختگان ادوار قبلی دانشکده/آموزشکده‌ها	سیاست‌های کلی اشتغال، سند دانشگاه اسلامی راهبرد (۸ و ۲۱)، سند ملی آمایش سرزمین بند (۶۷ و ۶۹) آیین نامه های وزارت.
طراحی و تدوین دوره‌های کوتاه‌مدت بر اساس نیاز بازار کار و تغییرات تکنولوژی ویژه شاغلین صنعت، خدمات کشاورزی، فرهنگ و هنر	سیاست‌های کلی اشتغال، سند دانشگاه اسلامی راهبرد (۸ و ۲۱)، سند ملی آمایش سرزمین بند (۶۷ و ۶۹) آیین نامه های وزارت.
طراحی و توسعه رشته‌های جدید برای مشاغل خاص حوزه زنان با توجه به آمایش سرزمین ورشته‌های مورد تقاضا	سیاست‌های کلی اشتغال، سند دانشگاه اسلامی راهبرد (۸ و ۲۱)، سند ملی آمایش سرزمین بند (۶۷ و ۶۹) آیین نامه های وزارت.

توسعه آموزش‌های عالی فنی و حرفه‌ای کوتاه‌مدت برای دانشجویان، دانش‌آموختگان و شاغلین در بازار کار

ایجاد فرصت برابر برای دختران و پسران در توسعه رشته‌های آموزش عالی فنی و حرفه‌ای

سازمان فنی و حرفه‌ای کشور

حوزه پژوهش و فناوری:

سیاست	برنامه عملیاتی	اسناد بالادستی (واحد مسئول)
استانداردسازی خرید و ارتقای تجهیزات و سیستم ها	طراحی، ارتقاء تجهیزات و تدوین شناسنامه علمی و تحت شبکه تجهیزات کارگاهی و آزمایشگاه ها	آیین نامه های وزارت و اساسنامه دانشگاه، راهبرد کلان ۷ نقشه جامع علمی کشور (معاونت پژوهش و فناوری)
	پیگیری اخذ وام و تسهیلات برای به روز رسانی تجهیزات کارگاه ها و آزمایشگاه ها و اجرای آن	آیین نامه های وزارت و اساسنامه دانشگاه، راهبرد کلان ۷ نقشه جامع علمی کشور (معاونت پژوهش و فناوری)
	پیگیری ارائه طرح توجیهی اقتصادی برای تجهیز کارگاه ها و آزمایشگاه به منظور استفاده از ظرفیت بودجه ارزی (پژوهش)	آیین نامه های وزارت و اساسنامه دانشگاه، راهبرد کلان ۷ نقشه جامع علمی کشور (معاونت پژوهش و فناوری)
	ایجاد تسهیلات و حمایت های مادی و معنوی از مراکز رشد	مصوبات هیأت امناء - بخش ظرفیت ها و سرمایه ها بند ۵ سند راهبردی گفتمان توسعه نظام آموزش، پژوهش و فناوری.
	طراحی و تدوین برنامه ها و تجهیز کارگاه ها و آزمایشگاه ها برای آموزشکننده های جدید التاسیس	آیین نامه های وزارت و اساسنامه دانشگاه، راهبرد کلان ۷ نقشه جامع علمی کشور.
استاندارد سازی رویه ها و فرآیند ها ی دانشگاه به منظور ارتقاء و بهبود مستمر کیفیت آموزش عالی فنی و حرفه ای	راه اندازی سامانه جامع دانشگاهی در برگزیده حوزه آموزش، پژوهش، دانشجوئی، فرهنگی و ...	آیین نامه های وزارت و اساسنامه دانشگاه، بند ۷ ماده ۲ قانون اهداف، وظایف و مأموریت های وزارت علوم.
استاندارد سازی رویه ها و فرآیند ها ی دانشگاه به منظور ارتقاء و بهبود مستمر کیفیت آموزش عالی فنی و حرفه ای	راه اندازی سامانه جامع دانشگاهی در برگزیده حوزه های آموزش، پژوهش، فرهنگی و دانشجوئی	اسناد مربوطه
توسعه پژوهش های کاربردی در دانشگاه فنی و حرفه ای	فراخوان طرح های پژوهشی تقاضا محور و محصول محور بر اساس ظرفیت پتانسیل دانشگاه فنی و حرفه ای و بازار کار	آیین نامه های وزارت عتف معاونت علمی، آیین نامه دانشگاه، بند ۸ راهبرد کلان ۱۳ نقشه جامع علمی کشور.
ایجاد ساختارهای اجرایی و منعطف برای شناسایی و توسعه فناوری و تولید محصولات دانش بنیان	برگزاری استارت آپهای تخصصی در حوزه کسب و کار	آیین نامه مالی معاملاتی دانشگاه - بند ۶ - ۳ سیاست های کلی نظام در بخش رشد و توسعه و فناوری - راهبرد کلان ۸ نقشه جامع علمی کشور - راهبرد ۲۱ سند دانشگاه اسلامی.
	تشکیل صندوق پژوهش و فناوری	آیین نامه مالی معاملاتی دانشگاه، راهبرد کلان ۱۳ اقدامات ملی بند ۱۴ نقشه جامع علمی کشور.
	همکاری و تعامل با صندوق های تخصصی فنی و حرفه ای	آیین نامه مالی معاملاتی دانشگاه، راهبرد کلان ۱۳ اقدامات ملی بند ۱۴ نقشه جامع علمی کشور.
	فرام نمودن بستر کسب درآمدهای اختصاصی دانشگاه و انعقاد قرارداد همکاری با مؤسسات متقاضی اجرای دوره های فنی و حرفه ای	اساسنامه دانشگاه، آیین نامه های مربوط - بند ۷ انتظام امور زیربنایی سیاست ها و موضوعات راهبردی در هیأت امنای دانشگاه ها - بند ۵ - ۲ سیاست های کلی علم و فناوری.
	حضور هدفمند اساتید و دانشجویان در کنفرانس ها و مجامع علمی	آیین نامه وزارت عتف و دانشگاه - بند ۶ - ۴ سیاست های کلی علم و فناوری - فصل ۵ راهبردهای ۷ سند دانشگاه اسلامی.
ایجاد تیم های پژوهشی در کلاس جهانی و آشنایی با نیازهای بومی دانشگاه از طریق ارتقاء قابلیت های اساتید و دانشجویان	برقراری ارتباط با بخش های مختلف بازار کار با هدف کارآموزی و کارایی دانش اموزکنان	آیین نامه وزارت عتف و دانشگاه بند ۴ - ۴ سیاست های کلی علم و فناوری.
	* اصلاح نظام کارآموزی و کارورزی دانشجویان	دستورالعمل مربوطه - راهبرد کلان ۷ سند نقشه جامع علمی کشور.

ایجاد شبکه مهارتی مراکز رشد در سطح کشور	آئین نامه های وزارت عتف معاونت علمی، آیین نامه دانشگاه - بند ۵-۲ و سیاست های کلی علم و فناوری - بند ۱ سیاست های کلی علم و فناوری - بند ۷ تبصره ۷ ماده ۱ قانون احکام دائمی برنامه های توسعه کشور.
طراحی سامانه اطلس آزمایشگاه ها و کارگاه های دانشگاه	آئین نامه های وزارت عتف معاونت علمی، آیین نامه دانشگاه - راهبرد کلان ۷ نقشه جامع علمی کشور.
طراحی و راه اندازی سامانه کدبندی کارگاه ها و آزمایشگاه ها	آیین نامه مالی معاملاتی - راهبرد کلان ۷ نقشه جامع علمی کشور.
طراحی مدل پروژه فارغ التحصیلی بر اساس نیاز بازار کار	اساسنامه دانشگاه - بند ۱ ماده ۲۱ و بند ۲ ماده ۲ قانون اهداف، وظایف و مأموریت های وزارت علوم.
طراحی مدل های آموزشی مشارکتی با صاحبان مشاغل	اساسنامه دانشگاه - راهبرد ۲۱ سند دانشگاه اسلامی - راهبرد کلان ۵ اقدامات ملی ۲ بند ۳۸ نقشه علمی.
ایجاد بستر داده کاوی در دانشگاه	اساسنامه دانشگاه - راهبرد کلان ۷ نقشه جامع علمی کشور - راهبرد ملی ۱۳ بند ۲۶ سند تحول راهبردی علم و فناوری کشور.
ایجاد زیرساخت شبکه ابری دانشگاه	اساسنامه دانشگاه - راهبرد کلان ۷ نقشه جامع علمی کشور - راهبرد ملی ۱۳ بند ۲۶ سند تحول راهبردی علم و فناوری کشور.
برگزاری جشنواره پژوهشی و فناوری توسط دانشگاه برای توسعه فرهنگ مهارت آموزی و نوآوری	آیین نامه دانشگاه - بند ۸ راهبرد کلان ۱۳ نقشه جامع علمی کشور - بند ۳ سیاست های کلی نظام در بخش رشد و توسعه فناوری.
برگزاری مسابقات تخصصی ملی و بین المللی با برند دانشگاه	آیین نامه وزارت عتف - بند ۱ ماده ۲۱ قانون اهداف، وظایف و مأموریت ها وزارت علوم - ارزش ۴ آینده دانشگاه ها در ایران.
بهبود فرآیند بررسی، تأیید و تشویق دستاوردهای علمی اساتید و دانشجویان	آیین نامه وزارت عتف - بند ۲-۵ سیاست های کلی علم و فناوری.
راه اندازی سامانه مدیریت طرح های پژوهشی	آیین نامه وزارت عتف - بند ۱۷ الگوی اسلامی - ایرانی پیشرفت.
راه اندازی فصل نامه علمی پژوهشی و علمی ترویجی در حوزه های تخصصی مختلف	آیین نامه مالی معاملاتی - بند ۱۷ الگوی اسلامی - ایرانی پیشرفت - راهبرد کلان ۷ نقشه جامع علمی کشور.
راه اندازی کتابخانه الکترونیکی به منظور یکپارچه سازی کتابخانه های آموزشگاه های کشور جهت تسریع و در دسترس بودن به اطلاعات متقاضیان به صورت آنلاین	اساس نامه دانشگاه - راهبرد کلان ۱ نقشه جامع علمی کشور - بند ۲ سند چشم انداز ۲۰ ساله.
تجهیز کتابخانه های مراکز تابعه از طریق خرید کتاب درسی از نمایشگاه بین المللی کتاب تهران	اساس نامه، نشریات علمی - پژوهشی دانشگاه - بند ۳ ماده ۲ قانون اهداف، وظایف و مأموریت های وزارت علوم - روندهای کلان در سطح ملی و روند کلی ۹ آینده دانشگاه ها در ایران.
تولید و چاپ کتب درسی و منابع	اساس نامه، نشریات علمی - پژوهشی دانشگاه - بند ۱۷ الگوی اسلامی - ایرانی پیشرفت.
تولید و چاپ کتب کمک درسی	اساس نامه، نشریات علمی - پژوهشی دانشگاه - بند ۱۷ الگوی اسلامی - ایرانی پیشرفت.
عضویت و استفاده از پایگاه های علمی معتبر	اساس نامه، نشریات علمی - پژوهشی دانشگاه - بند ۱۷ الگوی اسلامی - ایرانی پیشرفت.
تولید و انتشار فصلنامه علمی کارافن	اساس نامه، نشریات علمی - پژوهشی دانشگاه - بند ۱۷ الگوی اسلامی - ایرانی پیشرفت - راهبرد کلان ۷ نقشه جامع علمی کشور.
تدوین کتاب تاریخ شفاهی دانشگاه فنی و حرفه ای	آیین نامه دانشگاه - فصل ۵ راهبرد ۷ سند دانشگاه اسلامی.

*طراحی و ایجاد بانک اطلاعاتی دانش‌آموختگان	آیین‌نامه‌های وزارت و اساسنامه دانشگاه - بند ۴-۴ سیاست های کلی علم و فناوری.
*اجرای طرح مستند سازی، و ایجاد بانک اطلاعاتی دانش‌آموختگان	آیین‌نامه‌های وزارت و اساسنامه دانشگاه - بند ۴-۶ سیاست های کلی علم و فناوری.
شناسایی ظرفیت‌های اشتغال دانش‌آموختگان	آیین‌نامه‌های وزارت و اساسنامه دانشگاه - بند ۲ ماده ۱ قانون نظام جامع آموزش و تربیت فنی و حرفه‌ای و مهارتی - بند ۴-۴ سیاست های کلی علم و فناوری.
برگزاری دوره‌های آموزشی تخصصی تجاری سازی و کسب و کار دانش‌بنیان	دستورالعمل توانمند سازی - روندهای کلان در سطح ملی روند کلان ۱ آینده دانشگاه‌ها - بند ۱-۶ سیاست های کلی علم و فناوری.
برگزاری کارگاه‌های آموزشی جهت توانمندسازی کادر آموزشی در جهت پژوهش‌ها و تکنولوژی نوین، داخلی و بین‌المللی	دستورالعمل توانمندسازی راهبرد کلان ۸ و بند ۸ راهبرد کلان ۱۳ نقشه جامع علمی کشور.
آموزش‌های متناسب با مراکز رشد و نوآوری برای هسته‌ها و واحدها و مجریان	برنامه ششم توسعه - بند ۷ انتظام امور زیربنایی و منابع مالی و سرمایه‌ای سیاست‌ها و موضوعات راهبردی در هیأت‌امانی دانشگاه‌ها.
ایجاد و راه‌اندازی کانون‌های شکوفایی خلاقیت و نوآوری	برنامه ششم توسعه - بند ۱۷ الگوی اسلامی - ایرانی پیشرفت - بخش ظرفیت‌ها و سرمایه‌ها بند ۵ سند راهبردی گفتمان توسعه نظام آموزش، پژوهش و فناوری.
*ایجاد و راه‌اندازی مراکز مشاوره کسب و کار	برنامه ششم توسعه - بند ۳-۶ سیاست های کلی نظام در بخش رشد و توسعه فناوری.
برگزاری کارگاه‌های آموزشی اصول ارزیابی عملکرد مراکز رشد	آیین‌نامه‌های وزارت - بخش ظرفیت‌ها و سرمایه‌ها، بند ۵ سند راهبردی گفتمان توسعه نظام آموزش، پژوهش و فناوری.
انجام فعالیت‌های علمی و پژوهشی در خصوص جذب کمک‌های مالی و ... قطب‌های مختلف کشور	آیین‌نامه مالی و معاملاتی دانشگاه - راهبرد کلان ۱۳ اقدامات ملی بند ۱۶ نقشه جامع علمی کشور.
ایجاد ارتباط لازم با مؤسسات داخلی و خارجی به منظور همکاری در امور تولیدی و تحقیقاتی و مبادله خدمات علمی	آیین‌نامه مالی و معاملاتی دانشگاه - بند ۵-۱ سیاست های کلی نظام در بخش رشد و توسعه فناوری.
انعقاد قراردادهای تحقیقات صنعتی	آیین‌نامه مالی و معاملاتی دانشگاه - بند ۷ سیاست‌ها و موضوعات راهبردی در هیأت‌امانی دانشگاه‌ها.
افزایش درآمد دانشگاه از طریق ارائه خدمات آزمایشگاه‌ها و کارگاه‌های مرکزی	آیین‌نامه مالی و معاملاتی دانشگاه - راهبرد کلان ۷ نقشه جامع علمی کشور.
ایجاد مراکز تحقیقاتی و تولیدی و پژوهشکده‌های محصول محور	آیین‌نامه مالی و معاملاتی دانشگاه - بخش ظرفیت‌ها و سرمایه‌ها بند ۵ سند راهبردی گفتمان توسعه نظام آموزش، پژوهش و فناوری.
ایجاد زیرساخت استفاده از نخبگان و متخصصین در قالب طرح‌های پژوهشی	آیین‌نامه‌های وزارت عتف بند ۳ ماده ۲ قانون اهداف، وظایف و مأموریت‌های وزارت علوم.

تشکیل شورای فناوری اطلاعات و ارتباطات در دانشگاه سلسله مراتبی (آموزشکده، استان، منطقه، کشور)	آیین نامه های وزارت عتف .
شناسایی نخبگان و متخصصین دانشگاه در حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات	آیین نامه های وزارت عتف بند ۶-۴ سیاست های کلی علم و فناوری.
تدوین برنامه های آموزشی درجهت ارتقای دانش فناوری اطلاعات و امنیت شبکه برای کارکنان و اساتید دانشگاه	دستورالعمل مربوطه- بند ۲ سند چشم انداز ۲۰ ساله- بند ۷ ماده ۲ قانون اهداف، وظایف و مأموریت های وزارت علوم .
ارائه کلیه خدمات آموزشی و پژوهشی متمرکز ستاد دانشگاه به صورت شبانه روزی و آنلاین	دستورالعمل مربوطه- بند ۱۷ الگوی اسلامی- ایرانی پیشرفت .
انجام اقدامات لازم در جهت گسترش استفاده از فناوری اطلاعات و ارتباطات در سطح دانشگاه	دستورالعمل مربوطه- بند ۷ ماده ۲ قانون اهداف، وظایف و مأموریت های وزارت علوم .
ایجاد و گسترش سامانه های نرم افزاری و سخت افزاری فناوری اطلاعات و ارتباطات در سطح دانشگاه	دستورالعمل مربوطه- بند ۱۷ الگوی اسلامی- ایرانی پیشرفت .
ارائه خدمات ارزش افزوده و تولید محتوا و منابع آموزشی الکترونیکی جهت فروش به مخاطبین و درآمد زایی	دستورالعمل مربوطه- بند ۱۷ الگوی اسلامی- ایرانی پیشرفت .
تکمیل سامانه پایش الکترونیکی هنگام ثبت نام دانشجویان جدیدالورود	دستورالعمل مربوطه- بند ۱۷ الگوی اسلامی- ایرانی پیشرفت .
طراحی سامانه جامع اطلاعات مربوط به ستاد اقامه نماز مراکز	دستورالعمل .
طراحی سامانه الکترونیکی مربوط به نهادهای دانشجویی (EVOTING)	دستورالعمل .
ایجاد بانک اطلاعاتی از وضعیت فارغ التحصیلان موفق و چهره های شاخص فنی و حرفه ای	مصوبات هیأت امنا.
تجاری سازی و تجاری نمودن تولیدات فناورانه دانشجویان (استفاده از ظرفیت تبصره ۷۵ قانون بودجه)	
ترجمه اسناد بین المللی حوزه آموزش عالی فنی و حرفه ای	آیین نامه دانشگاه- فصل ۵ راهبرد ۷ سند دانشگاه اسلامی.
ارتقاء نشریه فنی و حرفه ای برای حضور در پایگاه های علمی و بین المللی جهان اسلام	آیین نامه دانشگاه- فصل ۵ راهبرد ۷ سند دانشگاه اسلامی.
برگزاری مسابقات مهارتی در بین اصناف و صاحبان صنایع	آیین نامه وزارت عتف و اساسنامه دانشگاه فنی و حرفه ای- راهبرد کلان ۵ اقدامات ملی ۲ بند ۳۸ نقشه جامع علمی کشور.
فرهنگ کردن بستر مناسب از طریق ارتباط با بنیاد ملی نخبگان جهت شناسایی نخبگان مهارتی	آیین نامه وزارت عتف و اساسنامه دانشگاه فنی و حرفه ای- بند ۶-۴ سیاست های کلی علم و فناوری .
اجرائی شدن ساختار دانشگاه در خصوص آینده پژوهی شغلی	آیین نامه صلاحیت حرفه ای بند ۲ ماده ۱ قانون نظام جامع آموزش و تربیت فنی و حرفه ای و مهارتی.

تسهیل امور جاری و آتی با استفاده از ظرفیت های فناوری اطلاعات

توسعه آموزش های عالی فنی و حرفه ای در راستای نیاز بومی، ملی و بین المللی دانشگاه

ارتقاء جایگاه دانشگاه در مسابقات ملی و بین المللی مهارت

ارتقاء سطح پاسخگویی دانشگاه فنی و حرفه ای به نیازهای بازار کار و جامعه

رتقاء بهره‌وری آموزشی با کادر علمی مجرب براساس سند راهبردی دانشگاه	بزرگاری همایش‌ها و کنفرانس‌های ملی یا بین‌المللی در حوزه‌های مرتبط	آیین‌نامه‌های دانشگاه - فصل ۵ راهبرد ۷ سند دانشگاه اسلامی.
دریافت و تجزیه و تحلیل آمار و اطلاعات حوزه‌های ستادی و مراکز تابعه به منظور ارزیابی میزان دستیابی به اهداف	تهیه سامانه مراکز رشد برای جمع‌بندی نهایی و ارزیابی هسته‌ها و واحد‌های فن‌آور، دانش بنیان و صنایع خلاق	آیین‌نامه‌های دانشگاه - بخش ظرفیت‌ها و سرمایه‌ها بند ۵ سند راهبردی گفتمان توسعه نظام آموزش، پژوهش و فناوری.
	تهیه سامانه پژوهشی برای دریافت اطلاعات و ارزیابی فعالیت‌های پژوهشی	آیین‌نامه‌های دانشگاه - بند ۱۷ الگوی اسلامی - ایرانی پیشرفت.
بهینه‌سازی نحوه انعقاد قرارداد با بخش غیردولتی	ایجاد سامانه یکپارچه برای طراحی، تدوین و تایید، جهت انعقاد امور قراردادها و تفاهیم نامه‌ها	آیین‌نامه مالی معاملاتی دانشگاه.
شناسایی فرصت‌های صنعت، خدمات، کشاورزی، فرهنگ و هنر جهت ارتقاء توانمندی‌های دانشگاه	بزرگاری جشنواره پژوهشی و فناوری توسط دانشگاه برای توسعه فرهنگ مهارت‌آموزی و نوآوری	آیین‌نامه دانشگاه - بند ۸ راهبرد کلان ۱۳ سند نقشه جامع علمی کشور.
	ارائه فرصت‌های مطالعاتی صنعتی استادی در صنعت و جامعه	آیین‌نامه دانشگاه - بند ۱۷ الگوی اسلامی - ایرانی پیشرفت.
	برپایی نمایشگاه عمومی دستاوردهای علمی فردی، گروهی و انجمن‌های علمی دانشجویان (منتخبین جشنواره درون دانشگاهی حرکت)	آیین‌نامه وزارت و دانشگاه
	بزرگاری مسابقات کتاب خوانی با موضوعات علمی، تخصصی و پژوهشی	آیین‌نامه وزارت - راهبرد ۱۷ سند دانشگاه اسلامی.
توسعه فرهنگ کتاب خوانی استادی کارکنان و دانشجویان	برپایی نمایشگاه کتاب در حوزه موضوعات فرهنگی و اجتماعی رشد و توسعه نشریات تخصصی معتبر با رویکرد صف و ستادی فنی و حرفه‌ای	آیین‌نامه وزارت آیین‌نامه وزارت - بند ۲ سند چشم‌انداز ۲۰ ساله.
	راه‌اندازی و ایجاد کتابخانه دیجیتال متمرکز در ستاد و مراکز	آیین‌نامه وزارت - بند ۲ سند چشم‌انداز ۲۰ ساله.
توسعه آموزش عالی فنی و حرفه‌ای با جلب مشارکت خیرین و سرمایه گذاران بخش خصوصی در تأمین مالی	جلب مشارکت سرمایه‌گذاران دولتی و خصوصی برای سرمایه‌گذاری در بخش مهارت بنیان و تجهیز کارگاه‌ها	آیین‌نامه‌های مربوطه.
	جلب مشارکت سرمایه‌گذاران دولتی و خصوصی برای سرمایه‌گذاری در بخش مهارت بنیان و تجهیز کارگاه‌ها	آیین‌نامه مالی معاملاتی دانشگاه راهبرد کلان ۵ اقدامات ملی ۲ بند ۳۸ و راهبرد کلان ۱۳ اقدامات ملی بند ۱۶ سند نقشه جامع علمی کشور.
افزایش روحیه خودباوری شکوفایی خلاقیت و توانمندی دانشجویان و کارکنان	ایجاد و راه‌اندازی کانون‌های شکوفایی خلاقیت و نوآوری - مراکز شتابدهی نوآوری	آیین‌نامه‌های مربوطه.
	حمایت از ایده‌های نو و خرد جمعی فرهنگی و هنری	آیین‌نامه‌های مربوطه.
	برپایی نمایشگاه تولیدات، اختراعات و ابتکارات دانشگاهیان (دانشجویان، استادی، کارکنان)	آیین‌نامه‌های مربوطه.

حوزه مالی، اداری و مدیریت منابع:

سیاست	برنامه عملیاتی	اسناد بالادستی (واحد مسئول)
استانداردسازی خرید و ارتقای تجهیزات و سیستم‌ها	اصلاح زیرساخت‌های تأسیساتی و تجهیزاتی خوابگاه‌ها اعم از آب، برق و سامانه‌های گرمایشی و سرمایشی	آیین‌نامه‌های وزارت و اساسنامه دانشگاه، ماده ۶۳ قانون احکام دائمی بودجه- بند ۳ و ۱۰ انتظام امور زیربنایی و منابع مالی و سرمایه‌ای سیاست‌ها و موضوعات راهبردی در هیأت امنای دانشگاه‌ها و موسسه‌های آموزش عالی، پژوهشی و فناوری- راهبرد کلان ۷ سند نقشه جامع علمی کشور (معاونت اداری و مالی)
	استانداردسازی و صنعتی‌سازی تجهیزات سلف سرویس	آیین‌نامه‌های وزارت و اساسنامه دانشگاه- بند ۳ و ۱۰ انتظام امور زیربنایی و منابع مالی و سرمایه‌ای سیاست‌ها و موضوعات راهبردی در هیأت امنای دانشگاه‌ها و موسسه‌های آموزش عالی، پژوهشی و فناوری (معاونت اداری و مالی)
	ایمن‌سازی بافت فرسوده خوابگاه، سلف سرویس و فضاهای ورزشی و رفاهی	آیین‌نامه‌های وزارت و اساسنامه دانشگاه- بند ۳ و ۱۰ انتظام امور زیربنایی و منابع مالی و سرمایه‌ای سیاست‌ها و موضوعات راهبردی در هیأت امنای دانشگاه‌ها و موسسه‌های آموزش عالی، پژوهشی و فناوری (معاونت اداری و مالی)
	افزایش خوابگاه‌های دانشجویی	آیین‌نامه‌های وزارت و اساسنامه دانشگاه- بند ۳ و ۱۰ انتظام امور زیربنایی و منابع مالی و سرمایه‌ای سیاست‌ها و موضوعات راهبردی در هیأت امنای دانشگاه‌ها و موسسه‌های آموزش عالی، پژوهشی و فناوری (معاونت اداری و مالی)
	بروزرسانی نوسازی تجهیزات خوابگاهی و افزایش تسهیلات رفاهی دانشجویان	آیین‌نامه‌های وزارت و اساسنامه دانشگاه- بند ۳ و ۱۰ انتظام امور زیربنایی و منابع مالی و سرمایه‌ای سیاست‌ها و موضوعات راهبردی در هیأت امنای دانشگاه‌ها و موسسه‌های آموزش عالی، پژوهشی و فناوری (معاونت اداری و مالی)
استانداردسازی رویه‌ها و فرآیندهای دانشگاه به منظور ارتقاء و بهبود مستمر کیفیت آموزش عالی فنی و حرفه‌ای	استانداردسازی کلیه رویه‌ها و فرآیندهای دانشگاه	آیین‌نامه‌های وزارت و اساسنامه دانشگاه- راهبرد کلان ۵ اقدامات ملی ۲ بندهای ۱ سند نقشه جامع علمی کشور- بند ۱۷ سند چشم‌انداز ۴ ساله جمهوری اسلامی ایران- بند ۱۰ اصل ۳ قانون اساسی- بند ۲۳ و ۲۴ و ۲۷ سند تحول راهبردی علم و فناوری کشور- سند راهبردی گفت‌وگو توسعه نظام آموزش، پژوهش و فناوری برنامه‌های اقدام تب- بند ۱۰ اصل ۳ قانون اساسی- بند ۳ سیاست‌های کلی نظام اداری ابلاغی مقام معظم رهبری- بند ۵ ماده ۱ اساسنامه دانشگاه (معاونت اداری و مالی و مدیریت منابع)
	تهیه برنامه بازسازی و بهسازی فضای آموزشی بر اساس استاندارد ملی و آمایش سرزمین (برنامه پنج ساله تعمیرات)	اساس‌نامه دانشگاه و آیین‌نامه وزارت عتف- بند ۱۰ ماده ۲ اساسنامه دانشگاه فنی و حرفه‌ای- بند ۷ قسمت ۴ بیانیه گام دوم انقلاب اسلامی- بند ۱۷ سند چشم‌انداز ۴ ساله جمهوری اسلامی ایران- بند ۴ ماده ۲ قانون اهداف، وظایف و مأموریت‌های وزارت علوم، تحقیقات و فناوری- (معاونت مالی و اداری)
توسعه، بهسازی و بازسازی فضای آموزشی، دانشجویی و فرهنگی	تهیه برنامه بازسازی و بهسازی فضای آموزشی بر اساس استاندارد ملی و آمایش سرزمین	اساس‌نامه دانشگاه و آیین‌نامه وزارت عتف- بند ۱۰ ماده ۲ اساسنامه دانشگاه فنی و حرفه‌ای- راهبرد کلان ۵ اقدامات ملی ۲ بندهای ۱ و راهبرد کلان ۷ سند نقشه جامع علمی کشور- بند ۷ قسمت ۴ بیانیه گام دوم انقلاب اسلامی- (معاونت مالی و اداری)
	تهیه و ایجاد برنامه توسعه فضای آموزشی بر اساس آمایش سرزمین و نیاز بازار کار	اساس‌نامه دانشگاه و آیین‌نامه وزارت عتف- بند ۱۰ ماده ۲ اساسنامه دانشگاه فنی و حرفه‌ای- راهبرد کلان ۵ اقدامات ملی ۲ بندهای ۱ و راهبرد کلان ۷ سند نقشه جامع علمی کشور- بند ۷ قسمت ۴ بیانیه گام دوم انقلاب اسلامی- (معاونت مالی و اداری)
گسترش شایستگی حرفه‌ای از طریق ارتقاء دانش و مهارت و تکرش در سطوح مختلف کارکنان، اساتید و دانشجویان	طراحی شرایط احراز مشاغل و پست‌های سازمانی مصوب و بکارگیری نیروی انسانی بر اساس ضوابط و شایسته سالاری	قانون برنامه ششم توسعه- ماده ۶۴ بند ۵ اساسنامه دانشگاه- راهبرد کلان ۷ و ۸ سند نقشه جامع علمی کشور- بند ۲ سیاست‌های کلی نظام اداری ابلاغی مقام معظم رهبری- بند ۲ سیاست‌های کلی اشتغال ابلاغی مقام معظم رهبری- بند ۴ ماده ۱ و بند ۳ ماده ۲ سیاست‌های کلی نظام در بخش رشد و توسعه فناوری- (معاونت اداری و مالی)
	نیاز سنجی آموزشی و تدوین برنامه جامع توانمندسازی نیروی انسانی دانشگاه (اعضای غیر هیأت علمی)	بند ۴ ماده ۲ سیاست‌های کلی نظام در بخش رشد و توسعه فناوری- بند ۹ و ۱۰ ماده ۱ و بند ۱ ماده ۲ قانون نظام جامع آموزش و تربیت فنی و حرفه‌ای و مهارتی- بند ۲ ماده ۱ قانون اهداف، وظایف و مأموریت‌های وزارت علوم، تحقیقات و فناوری- (معاونت اداری و مالی)
	برگزاری دوره‌ها و وبینارها و کارگاه‌های آموزشی بصورت مجازی با تأکید بر افزایش اثربخشی دوره‌ها	آیین‌نامه اعضای هیأت علمی و غیر هیأت علمی راهبرد کلان ۷ سند نقشه جامع علمی کشور (معاونت اداری و مالی)

برنامه ششم توسعه وصیت نامه امام خمینی س اهمیت دانشگاه-بند ۶ و ۷ و ۱۰ سیاست های کلی نظام اداری- بند ۳ اصل ۳ قانون اساسی- بند ۵ ماده ۱۱ اساسنامه دانشگاه بند ۱ انتظام امور اداری، تشکیلاتی و منابع انسانی سیاست ها و موضوعات راهبردی در هیأت های امنای دانشگاه ها و موسسه های آموزش عالی، پژوهشی و فناوری (معاونت اداری و مالی)	طراحی و پیاده سازی سیستم جامع مدیریت منابع سازمانی در دانشگاه	ایجاد سیستم جامع مدیریت منابع بر اساس مأموریت های سازمانی جهت توسعه کمی و کیفی آموزش های عالی فنی و حرفه ای
دستورالعمل های مربوطه بند ۱ انتظام امور زیربنایی و منابع مالی و سرمایه ای سیاست ها و موضوعات راهبردی در هیأت های امنای دانشگاه ها و موسسات آموزش عالی، پژوهشی و فناوری (معاونت مالی و اداری)	ساماندهی نیروهای قراردادی دانشگاه	
دستورالعمل مربوطه بند ۳ سیاست های کلی نظام اداری- راهبرد کلان ۸ سند نقشه جامع علمی کشور- بند ۱۷ سند چشم انداز ۲۰ ساله کشور- (معاونت مالی و اداری)	مدیریت منابع انسانی در دانشگاه	
مصوبات هیأت امنا ۷ راهبرد کلان سند نقشه جامع علمی کشور- بند ۱ رعایت نظم برنامه ای سیاست ها و موضوعات راهبردی در هیأت های امنای دانشگاه ها و موسسه های آموزش عالی، پژوهشی و فناوری- آموزش نسل ۴، تغییر محوری ۴ آینده دانشگاه ها در ایران، جامعه محور و کارافین- (معاونت اداری و مالی)	استاندارد سازی چارت سازمانی و پست های سازمانی دانشگاه	
آیین نامه استخدامی اعضای غیرهیأت علمی بند ۴ اصل ۳ قانون اساسی- بند ۶-۳ سیاست های کلی نظام در بخش رشد و توسعه فناوری- بند ۱۰ ماده ۱ قانون نظام جامع آموزش و تربیت فنی و حرفه ای (معاونت اداری و مالی)	استقرار فرهنگ کار سازمانی	
سیاست های ابلاغی وزارت عتف بند ۱ و انتظام امور اداری، تشکیلاتی و منابع انسانی سیاست ها و موضوعات راهبردی در هیأت های امنای دانشگاه ها و موسسات آموزش عالی، پژوهشی و فناوری- بند ۲ سیاست های کلی نظام اداری ابلاغی مقام معظم رهبری- راهبرد کلان ۷ سند نقشه جامع علمی کشور (معاونت اداری و مالی)	طراحی و استقرار سامانه یکپارچه جامع آماری جهت ثبت اطلاعات آماری دانشجویان، دانش آموختگان، کارکنان و آموزشگران	
سیاست های ابلاغی وزارت عتف بند ۶ ماده ۷ و بند ۷ ماده ۸ اساسنامه- بند ۸ انتظام امور زیربنایی و منابع مالی و سرمایه ای سیاست ها و موضوعات راهبردی در هیأت های امنای دانشگاه ها و موسسات آموزش عالی، پژوهشی و فناوری- راهبرد کلان ۱۳ اقدامات ملی بند ۱۶ و راهبرد کلان ۵ اقدامات ملی بند ۲ سند نقشه جامع علمی کشور- بند ۱۰ ماده ۲ و بند ۶ ماده ۸ اساسنامه (معاونت اداری و مالی)	ساماندهی و احصاء شیوه های خلاقانه تأمین مالی و افزایش درآمد اختصاصی دانشگاه	
سیاست های ابلاغی وزارت عتف بند ۵ ماده ۸ اساسنامه- بند ۱ انتظام امور زیربنایی و منابع مالی و سرمایه ای و بندهای ۲ و ۴ سیاست ها و موضوعات راهبردی در هیأت های امنای دانشگاه ها و موسسات آموزش عالی، پژوهشی و فناوری- (معاونت اداری و مالی)	طراحی و استقرار سامانه جامع بودجه ریزی مبتنی بر عملکرد	
سیاست های ابلاغی وزارت عتف بند ۱ و ۲ و ۳ و ۴ انتظام امور زیربنایی و منابع مالی و سرمایه ای و سیاست ها و موضوعات راهبردی در هیأت های امنای دانشگاه ها و موسسات آموزش عالی، پژوهشی و فناوری- (معاونت اداری و مالی)	استقرار سیستم بهای تمام شده بر مبنای حسابداری تعهدی	

قانون برنامه ششم توسعه - ماده ۶۵ بند ۹ انتظام امور اداری، تشکیلاتی و منابع انسانی سیاست ها و موضوعات راهبردی در هیأت های امنای دانشگاه ها و موسسه های آموزش عالی، پژوهشی و فناوری- بند ۱۷ سند چشم انداز ۲۰ ساله- (معاونت مالی و اداری)	برنامه ریزی جهت جمع آوری و نگهداری اسناد و مدارک راکد دانشگاه در چارچوب دستورالعمل ها	بهبود شناخت و توسعه قلمرو جایگاه روشهای نوین ارتباطی درون سازمانی و بیرون سازمانی
آیین نامه نظام نظارت ارزیابی، اعتبارسنجی تضمین کیفیت دانشگاه راهبرد کلان ۸ سند نقشه جامع علمی کشور- بند ۵ ماده ۱ اساسنامه دانشگاه- بند ۹ ماده ۱ قانون نظام جامع آموزش و تربیت فنی و حرفه ای و مهارتی- بند ۱ انتظام امور اداری، تشکیلاتی و منابع انسانی سیاست ها و موضوعات راهبردی در هیأت های امنای دانشگاه ها و موسسات آموزش عالی، پژوهشی و فناوری- (معاونت مالی و اداری)	برگزاری کارگاه های آموزشی برای مدیران و کارشناسان دانشگاه جهت ارتقاء کیفیت عملکرد حوزه های دانشگاه	ارتقاء بهره وری آموزشی با کادر علمی مجرب بر اساس سند راهبردی دانشگاه

استفاده از نرم‌افزارهای بایگانی جامع و انبارداری متمرکز در دانشگاه	آیین‌نامه‌های مربوطه بند ۹ انتظام امور زیربنایی و منابع مالی و سرمایه‌ای - (معاونت اداری و مالی)
مستندسازی و تحدید حدود املاک منقول و غیر منقول دانشگاه	آیین‌نامه‌های مربوطه -
ساماندهی اموال دانشگاه بر اساس اجرای حسابداری تعهدی	بند ۲ و ۴ انتظام امور زیربنایی و منابع مالی و سرمایه‌ای - سیاست‌ها و موضوعات راهبردی در هیأت‌های امنای دانشگاه‌ها و موسسات آموزش عالی، پژوهشی و فناوری - (معاونت اداری و مالی)
بهبود سازی نحوه انعقاد قرارداد با بخش غیردولتی	آیین‌نامه مالی معاملاتی دانشگاه بند ۱۰ ماده ۲ اساسنامه دانشگاه - بند ۴ ماده ۲ قانون اهداف، وظایف و مأموریت‌های وزارت علوم، تحقیقات و فناوری - بند ۱ انتظام امور زیربنایی و منابع مالی و سرمایه‌ای سیاست‌ها و موضوعات راهبردی در هیأت‌های امنای دانشگاه‌ها و موسسات آموزش عالی، پژوهشی و فناوری - (معاونت اداری و مالی)
ایجاد فرهنگ قانون‌پذیری و مطالبه‌گری در دانشگاه	آیین‌نامه‌های مربوطه بند ۱۷ سند چشم‌انداز ۲۰ ساله - بند ۱ انتظام امور زیربنایی و منابع مالی و سرمایه‌ای سیاست‌ها و موضوعات راهبردی در هیأت‌های امنای دانشگاه‌ها و موسسات آموزش عالی، پژوهشی و فناوری - (معاونت اداری و مالی)
تبیین مؤلفه‌های حوزه‌های آموزشی، پژوهشی، اخلاقی و فرهنگی جهت مسئولیت‌های اجتماعی و زیست محیطی	اجرای مدیریت سبز و ارتقاء سطح دانشگاه براساس استانداردهای زیست محیطی و دستیابی به معیارهای دانشگاه سبز در سطح ملی و بین‌المللی مبارزه با فساد و رشوه‌خواری در مراکز تابعه دانشگاه سند چشم‌انداز ۲۰ ساله و برنامه توسعه ششم - بند ۶ انتظام امور زیربنایی و منابع مالی و سرمایه‌ای سیاست‌ها و موضوعات راهبردی در هیأت‌های امنای دانشگاه‌ها و موسسات آموزش عالی، پژوهشی و فناوری - (معاونت اداری و مالی)
افزایش سرانه ورزشی و فرهنگی دانشجویان (فضا و اعتبارات)	سند چشم‌انداز ۲۰ ساله و برنامه توسعه ششم بند الف ماده ۱ قانون ارتقاء سلامت اداری و مقابله با فساد - (معاونت مالی و اداری)
ایجاد توسعه فضاهای مورد نیاز دانشگاه بر اساس سرانه مطلوب فضاهای کالبدی و آمایش سرزمین با مشارکت خیرین	آیین‌نامه‌های وزارت عتف - راهبرد کلان ۷ نقشه سند جامع علمی کشور - بند ۳ و ۵ و ۱۱ انتظام امور زیربنایی و منابع مالی و سرمایه‌ای سیاست‌ها و موضوعات راهبردی در هیأت‌های امنای دانشگاه‌ها و موسسات آموزش عالی، پژوهشی و فناوری - (معاونت اداری و مالی)
توسعه آموزش عالی فنی و حرفه‌ای با جلب مشارکت خیرین و سرمایه‌گذاران بخش خصوصی در تأمین مالی	آیین‌نامه‌های وزارت عتف - بند ۱۲ اساسنامه دانشگاه - بند ۲ پراکات انقلاب اسلامی - بیانیه گام دوم انقلاب اسلامی - راهبرد کلان ۷ نقشه سند جامع علمی کشور - (معاونت اداری و مالی)
رایزنی با سازمان برنامه و بودجه جهت تأمین منابع مالی دانشگاه	آیین‌نامه‌های مربوطه ماده ۱ قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور - بند ۵ ماده ۸ اساسنامه - (معاونت اداری و مالی)
مکاتبات و پیگیری از طریق رایزنی با سازمان برنامه و بودجه	آیین‌نامه‌های مربوطه - (معاونت اداری و مالی)

حوزه دانشجویی و فرهنگی:

سیاست	برنامه عملیاتی	اسناد بالادستی
ایجاد ساختارهای اجرایی و منعطف برای شناسایی و توسعه فناوری و تولید محصولات دانش بنیان	تشکیل و راه اندازی بازارچه های داخلی و خارجی و عرضه و فروش دست ساخته های مهارتی دانشجویان	سند دانشگاه کارآفرین .
توسعه علمی و پژوهش محور شدن فعالیت های توسعه ای دانشگاه فنی و حرفه ای	ارائه طرح های پژوهشی کاربردی در راستای حل مسائل آسیب های فرهنگی، اجتماعی، دانشجویی، مشاوره و تربیت بدنی براساس نیازسنجی از جامعه هدف	دستورالعمل وزرات عتف .
گسترش شایستگی حرفه ای از طریق ارتقاء دانش و مهارت و نگرش در سطوح مختلف کارکنان، اساتید و دانشجویان	به کار بستن نتایج طرح های پژوهشی مرتبط با حوزه دانشجویی و فرهنگی	دستورالعمل وزرات عتف .
تسهیل امور جاری و آتی با استفاده از ظرفیت های فناوری اطلاعات	راه اندازی سامانه تحت وب در حوزه های دانشجویی، فرهنگی، مشاوره و تربیت بدنی	آیین نامه اعضای هیأت علمی و غیرهیات علمی .
با آفرینی جایگاه، ساختار و نقش روابط عمومی دانشگاه برای ایجاد جذابیت تحصیل در رشته های فنی و حرفه ای	پذیرش دانشجویان نخبه، مستعد و ماهر واجد شرایط در قالب بورسیه مهارت (مصوبه هیات امنا با مشارکت صنایع کارخانه جات، صاحبان حرف و خیرین)	مصوبات هیأت امنا.
	ایجاد بانک اطلاعاتی از وضعیت فارغ التحصیلان موفق و چهره های شاخص فنی و حرفه ای	مصوبات هیأت امنا.
	معرفی چهره های شاخص فارغ التحصیل فنی و حرفه ای	
	* برنامه ریزی، حمایت و پشتیبانی از نخبگان علمی دانشجویان با استعداد های درخشان و مهارت محور	مصوبات هیأت امنا.
	حوزه مسئول: معاونت اداری و مالی و دانشجویی	
استقرار مدیریت عملکرد با تاکید بر مولفه های شایستگی	رعایت HSE بهداشت و ایمنی محیط زیست در فضاهای دانشجویی، فرهنگی، تربیت بدنی، مشاوره و سلف سرویس (سالن ها، سرویس های بهداشتی، حمام و ...)	دستورالعمل مربوطه.
	نظارت و ارزیابی کمی و کیفی در حوزه های دانشجویی، فرهنگی، تربیت بدنی و مشاوره	دستورالعمل مربوطه.
	ارائه خدمات آموزشی و پژوهشی با کیفیت براساس اسناد بالادستی	سند چشم انداز ۲۰ ساله کشور و برنامه توسعه ششم .
	طراحی و استقرار الگوی آموزش مدیریت آب و پساب، بهینه سازی مصرف انرژی، انرژی های تجدید پذیر و انرژی های نو	آیین نامه های وزرات و اساسنامه دانشگاه .
	راه اندازی و تقویت کانون های هلال احمر در مراکز	آیین نامه کانون ها وزرات عتف .
	عقد تفاهم نامه همکاری با سازمان جوانان هلال احمر	آیین نامه کانون ها وزرات عتف .
تبیین مؤلفه های حوزه های آموزشی، پژوهشی، اخلاقی و فرهنگی جهت مسئولیت های اجتماعی و زیست محیطی	توجه به هویت ملی و معرفی الگوهای ایرانی و اسلامی با برگزاری جشنواره «من ایرانی ام از تبار خویان»	سند چشم انداز ۲۰ ساله و برنامه توسعه ششم .
	توجه ویژه به نمادهای فرهنگی و اسلامی مراکز	سند چشم انداز ۲۰ ساله و برنامه توسعه ششم .
	ایجاد هنجارهای اخلاقی و فرهنگی در جامعه از سوی دانشگاه	سند چشم انداز ۲۰ ساله و برنامه توسعه ششم .
	برنامه ریزی و توجه ویژه به ارزش ها و باورهای دینی از سوی دانشگاه	سند چشم انداز ۲۰ ساله و برنامه توسعه ششم .
	برگزاری دوره های آموزشی در راستای افزایش وجدان کاری و اخلاق حرفه ای	سند چشم انداز ۲۰ ساله و برنامه توسعه ششم .
	توسعه و ارتقاء دانش و فرهنگ عمومی جامعه	سند چشم انداز ۲۰ ساله و برنامه توسعه ششم .

فصل نهم

تنوع‌سازی منابع مالی و درآمدی

تدوین برنامه جامع عمرانی، تکمیل، تجهیز و راه‌اندازی اماکن ورزشی مراکز تابعه	سند چشم‌انداز: ۲۰ ساله و برنامه توسعه ششم.
تلاش برای جذب سرمایه بخش خصوصی و غیردولتی	سند چشم‌انداز: ۲۰ ساله و برنامه توسعه ششم.
برگزاری فعالیت‌های ورزش همگانی (جشنواره ورزش همگانی و تفریحی)	برنامه ششم توسعه / برنامه‌های ابلاغی از اداره کل تربیت بدنی و وزارت عتف.
افزایش سرانه فضاهای ورزشی براساس معیارهای وزارت عتف	برنامه ششم توسعه / برنامه‌های ابلاغی از اداره کل تربیت بدنی و وزارت عتف.
برگزاری مسابقات ورزشی همگانی (درون دانشکده‌ای / آموزشکده‌های)	برنامه ششم توسعه / برنامه‌های ابلاغی از اداره کل تربیت بدنی و وزارت عتف.
برگزاری مسابقات مهارتی براساس استانداردهای بین‌المللی در سطح ملی و بین‌المللی	برنامه ششم توسعه / برنامه‌های ابلاغی از اداره کل تربیت بدنی و وزارت عتف.
برگزاری فعالیت‌های ورزشی قهرمانی	برنامه ششم توسعه / برنامه‌های ابلاغی از اداره کل تربیت بدنی و وزارت عتف.
تدوین برنامه و پیگیری در خصوص تکمیل، تجهیز و راه‌اندازی اماکن ورزشی مراکز تابعه	سند چشم‌انداز: ۲۰ ساله و برنامه توسعه ششم. و اعتبارات ورزش در لایحه بودجه
پیگیری و تلاش در جهت افزایش اعتبارات ورزشی دانشجویان از طریق نهادهای ذی‌ربط	سند چشم‌انداز: ۲۰ ساله و برنامه توسعه ششم. و اعتبارات ورزش در لایحه بودجه
ایجاد پایگاه استعدادیابی ورزشی دانشجویان	برنامه ششم توسعه / برنامه‌های ابلاغی از اداره کل تربیت بدنی و وزارت عتف.
انعقاد تفاهم‌نامه یا دانشگاه‌های برتر حوزه علوم ورزشی کشور و جهان به منظور استفاده از قدرت نرم ورزش	برنامه ششم توسعه / برنامه‌های ابلاغی از اداره کل تربیت بدنی و وزارت عتف.
ایجاد پایگاه جهت شناسایی نقص‌های وضعیتی و حرکتی دانشجویان	برنامه ششم توسعه / برنامه‌های ابلاغی از اداره کل تربیت بدنی و وزارت عتف. / آیین‌نامه تشکیل انجمن‌های ورزشی
برگزاری انتخابات و تشکیل انجمن ورزش دانشجویی و خوابگاهی در مراکز تابعه دانشگاه	برنامه ششم توسعه / برنامه‌های ابلاغی از اداره کل تربیت بدنی و وزارت عتف.
تدوین برنامه مناسب به منظور جذب، انتخاب، گزینش، آشنایی، توجیه، آموزش، قدرشناسی، حفظ و ارزیابی عملکرد دانشجویان داوطلب	برنامه ششم توسعه / برنامه‌های ابلاغی از اداره کل تربیت بدنی و وزارت عتف.
تشکیل شوراهای مشورتی متشکل از مدیران، اساتید و پیش‌کسوتان حوزه ورزش	برنامه ششم توسعه / برنامه‌های ابلاغی از اداره کل تربیت بدنی و وزارت عتف. / آیین‌نامه شورای ورزش
انتصاب همیار ورزشی در مراکز تابعه دانشگاه	برنامه ششم توسعه / برنامه‌های ابلاغی از اداره کل تربیت بدنی و وزارت عتف.

افزایش سرانه ورزشی و فرهنگی دانشجویان (فضا و اعتبارات)

ایجاد واحد علمی - تخصصی ورزشی توسعه و در نهضت داوطلبانه ورزش دانشجویی

ارتقاء دانش مهارت و بینش ورزشی دانشجویان	برگزاری مسابقات علمی - تخصصی ورزشی از طریق فراخوان مطالعه منابع علمی روز	برنامه ششم توسعه / برنامه های ابلاغی از اداره کل تربیت بدنی و وزارت عتف .
	اجرای همایش تربیت بدنی و علوم ورزشی در بین دانشجویان رشته تربیت بدنی	برنامه ششم توسعه / برنامه های ابلاغی از اداره کل تربیت بدنی و وزارت عتف .
	برگزاری پنجاهای ورزشی - کارگاهی برای عموم دانشجویان	برنامه ششم توسعه / برنامه های ابلاغی از اداره کل تربیت بدنی و وزارت عتف .
	برگزاری دوره های مربیگری و داوری تخصصی ورزشی برای دانشجویان	برنامه ششم توسعه / برنامه های ابلاغی از اداره کل تربیت بدنی و وزارت عتف .
رشد و توسعه فعالیت های ورزش همگانی و قهرمانی	تأمین اعتبار و تشویق دانشجویان و کارکنان جهت شرکت در فعالیت های ورزشی	آیین نامه عمومی مسابقات ورزشی دانشگاه ها و موسسات آموزش عالی کشور (مصوب ۱۳۷۶/۵/۸ هیأت وزیران)
	برگزاری فعالیت های ورزش همگانی (جشنواره ورزش همگانی)	آیین نامه عمومی مسابقات ورزشی دانشگاه ها و موسسات آموزش عالی کشور (مصوب ۱۳۷۶/۵/۸ هیأت وزیران)
	برگزاری مسابقات ورزشی رباتیک و رایانه های دانشجویان	برنامه ششم توسعه / برنامه های ابلاغی از اداره کل تربیت بدنی و وزارت عتف .
	تأثیر برای کسب میزبانی مسابقات دانشجویان (منطقه ای و کشوری)	برنامه ششم توسعه / برنامه های ابلاغی از اداره کل تربیت بدنی و وزارت عتف .
	برنامه ریزی برای آموزش های تخصصی ورزش قهرمانی و حرفه ای	برنامه ششم توسعه / برنامه های ابلاغی از اداره کل تربیت بدنی و وزارت عتف .
	حضور در جشنواره ملی حرکت ویژه انجمن های علمی دانشگاه ها و معرفی دستاوردهای برتر علمی دانشجویان به صنایع و شرکت های مدعو	آیین نامه وزارت و دانشگاه .
	برپایی نمایشگاه عمومی دستاوردهای علمی فردی، گروهی و انجمن های علمی دانشجویان (منتخبین جشنواره درون دانشگاهی حرکت)	آیین نامه وزارت و دانشگاه .
	برپایی نمایشگاه کتاب در حوزه موضوعات فرهنگی و اجتماعی	آیین نامه وزارت .
	بازدید از نمایشگاه بین المللی کتاب، مطبوعات و کتابخانه های برجسته کشوری	آیین نامه وزارت .
	برگزاری مسابقات کتاب خوانی (در قالب تهیه کتاب های صوتی، ساخت پادکست و ...)	آیین نامه وزارت .
	پیگیری افزایش اعتبارات فرهنگی	سند دانشگاه اسلامی .
	برگزاری جلسات توجیهی و دوره های ضمن خدمت برای کارکنان فرهنگی دانشکده / آموزشکده ها	آیین نامه جامع مدیریت دانشگاه ها و موسسات آموزش عالی، پژوهشی و فناوری .
تقویت و ارتقای حوزه فرهنگی دانشگاه فنی و حرفه ای	برگزاری دوره های آموزشی جهت دبیران کانون ها و انجمن های علمی دانشجویی و نشریات دانشجویی	آیین نامه وزارت .
	افزایش سرانه فرهنگی و تخصیص اعتبارات فعالیت های فرهنگی و اجتماعی	آیین نامه وزارت .
	تخصیص اعتبارات فعالیت های فرهنگی و اجتماعی و تعیین سرفصل های هزینه کرد	نقشه مهندسی فرهنگی کشور و سند دانشگاه اسلامی .
	انتصاب افراد در پست های فرهنگی با رعایت رسته با رشته تحصیلی	آیین نامه وزارت .
	تشکیل منظم جلسات شورای فرهنگی در دانشگاه و دانشکده / آموزشکده ها	آیین نامه جامع مدیریت دانشگاه ها آیین نامه وزارت .
	برگزاری جلسات شورای فرهنگی استانی در شروع هر نیمسال با موضوع اولویت ها در دانشکده / آموزشکده ها و ارسال صورت جلسات مربوطه به دفتر برنامه ریزی فرهنگی و اجتماعی ستاد مرکزی	آیین نامه جامع مدیریت دانشگاه ها آیین نامه وزارت .
	تدوین برنامه های فرهنگی و مهارت های اخلاقی حرفه ای دانشگاه	آیین نامه وزارت .

تقویت و ارتقای حوزه فرهنگی دانشگاه فنی و حرفه‌ای	افزایش و بهینه سازی فضاهای فرهنگی ازجمله مسجد، نمازخانه، کتابخانه‌های نمازخانه‌ها و خانه فرهنگ	آیین نامه وزرات .
	ایجاد فضای فرهنگی در خوابگاه‌های دانشجویی	آیین نامه وزرات .
	متناسب سازی فیزیکی آموزشی و فرهنگی و خوابگاهی دانشجویان	آیین نامه وزرات .
	تعامل با وزارت عتف و سایر نهادهای دولتی در راستای جلب اعتبارات حمایتی فرهنگی	آیین نامه جامع مدیریت دانشگاه‌ها آیین نامه وزرات .
	ارتقای افراد بر اساس شایستگی های شغلی و حرفه‌ای	آیین نامه وزرات .
	بهره مندی از ظرفیت ها، امکانات و توانمندی های دانشکده / آموزشکده ها با ایجاد دبیرخانه های تخصصی فرهنگی	نقشه مهندسی فرهنگی کشور- راهبرد کلان اقدامات ملی بند ۱۴.
	برنامه ریزی به منظور ارتقاء فرهنگ عمومی	نقشه مهندسی فرهنگی کشور.
	برنامه ریزی جهت شناسایی و جذب سفیران فرهنگی	سند دانشگاه اسلامی.
	بهره‌گیری از ظرفیت های فکری اساتید و کارکنان و امکانات سایر مراکز	نقشه مهندسی فرهنگی کشور.
	فعال سازی کارگاه های جوار خوابگاه و مهارت افزایی دانشجویان با مشارکت خیرین	آیین نامه های مربوطه .
توسعه آموزش عالی فنی و حرفه‌ای با جلب مشارکت خیرین و سرمایه‌گذاران بخش خصوصی در تأمین مالی	بهره مندی از ظرفیت خیرین و سرمایه‌گذاران در تأمین شهریه دانشجویان (بورس و مهارت)	آیین نامه های مربوطه .
	هماهنگی با بانک ها و موسسات اعتباری به منظور پرداخت تسهیلات کم بهره به دانشجویان	آیین نامه های مربوطه .
	هماهنگی با شرکت های خصوص و صاحبان حرفه جهت جذب و استخدام دانشجویان فارغ التحصیل توانمند	آیین نامه های مربوطه .
	ایجاد تعامل مناسب با صندوق رفاه دانشجویان به منظور افزایش تسهیلات و وام‌های دانشجویی	آیین نامه صندوق رفاه دانشجویان .
	فعال سازی صندوق خیریه و امداد در دانشگاه	دستورالعمل مربوطه.
	برگزاری جشنواره حامیان آموزش عالی مهارتی	مصوبات شورای عالی انقلاب فرهنگی .
	تدوین، برنامه‌ریزی، ترویج و تعمیق فرهنگ قرآنی	شواری هماهنگی فعالیت‌های قرآنی دانشگاه
تقویت، تعمیق باورها و ارزش‌ها در ارتقاء دانش و بینش سیاسی و اجتماعی دانشجویان	تشکیل جلسات هم‌اندیشی اساتید مرتبط با موضوع ایثار و شهادت	آیین نامه های وزرات .
	ساماندهی و تقویت تشکل های اسلامی دانشجویان	سند دانشگاه اسلامی .
	برنامه ریزی در راستای منویات رهبری و تقویت ولایت پذیری در دانشگاهیان	سند راهبردی فرهنگی دانشگاه فنی و حرفه‌ای.
	برنامه ریزی به منظور ترویج باورها و اندیشه های امام راحل و آرمان های انقلاب	سند راهبردی فرهنگی دانشگاه فنی و حرفه‌ای.
	حمایت از برگزاری کرسی های آزاد اندیشی	سند راهبردی گفت‌وگو توسعه نظام آموزش، پژوهش و فناوری .
	بزرگداشت شخصیت های فرهنگی، اجتماعی و سیاسی	نقشه مهندسی فرهنگی کشور.

برنامه‌ریزی به منظور احیاء فریضه نماز و تشویق و ترغیب دانشجویان جهت انجام فریضه نماز	شورای هماهنگی فعالیت‌های قرآنی دانشگاه‌ها.
برگزاری مسابقات و جشنواره قرآن و عترت کارکنان و اساتید دانشگاه	شورای هماهنگی فعالیت‌های قرآنی دانشگاه‌ها.
برنامه‌ریزی به منظور انسی بیشتر با قرآن	سند دانشگاه اسلامی.
تشکیل مجمع کانون‌های قرآن و عترت دانشگاه	سند دانشگاه اسلامی.
راه اندازی و فعالیت دبیرخانه جشنواره قرآن و عترت به منظور ارتقاء کمی و کیفی جشنواره قرآن و عترت دانشجویان	آئین نامه شورای هماهنگی فعالیت‌های قرآنی دانشگاه‌ها.
برگزاری جشنواره قرآن و عترت دانشجویان	آئین نامه شورای هماهنگی فعالیت‌های قرآنی دانشگاه‌ها.
برپایی غرفه دانشگاه در نمایشگاه بین المللی قرآن کریم	آئین نامه شورای هماهنگی فعالیت‌های قرآنی دانشگاه‌ها.
برنامه‌ریزی به منظور معرفت افراشی و ولایت پذیری نسبت به اهل بیت (ع)	سند دانشگاه اسلامی.
برنامه‌ریزی در جهت بازآفرینی و توسعه مطالعات و تحقیقات فرهنگ، معارف و تمدن اسلامی و ایرانی	آیین نامه دفتر نهاد رهبری (نهاد رهبری)
عقد تفاهم نامه همکاری سالانه با ستاد اقامه نماز	آیین نامه ترویج و توسعه فرهنگ اقامه نماز مصوبه هیات وزیران، شیوه نامه تشکیل ستاد اقامه نماز دانشگاه‌ها.
تبیین و تدوین سند راهبردی نماز	آیین نامه ترویج و توسعه فرهنگ اقامه نماز مصوبه هیات وزیران، شیوه نامه تشکیل ستاد اقامه نماز دانشگاه‌ها.
تشکیل ستاد اقامه نماز و برگزاری منظم جلسات در راستای توسعه و ترویج فرهنگ اقامه نماز	آیین نامه ترویج و توسعه فرهنگ اقامه نماز مصوبه هیات وزیران، شیوه نامه تشکیل ستاد اقامه نماز دانشگاه‌ها.
تشکیل ستاد اربعین حسینی و راهیان نور مطابق برنامه‌های ستاد مرکزی	ستاد اربعین دانشگاهیان، وزرات عتف.
برگزاری اردوهای راهیان نور	آئین نامه بسیج دانشجویی.
تشکیل ستاد اربعین حسینی و راهیان نور مطابق برنامه‌های ستاد مرکزی	ستاد اربعین دانشگاهیان، وزرات عتف.
تبیین و ترویج فرهنگ عفاف و حجاب	مصوبات شورای عالی انقلاب فرهنگی.
همکاری و ارتباطات با سازمان ها و موسسات فعال قرآنی	مصوبات شورای عالی انقلاب فرهنگی.
دعوت از صاحب نظران اندیشه سیاسی از حوزه و دانشگاه	وصیت نامه الهی سیاسی حضرت امام (ره).
دیدار دانشگاهیان با اسوه‌های اخلاق اسلامی در جامعه در دانشکده / آموزشکده‌ها در سطح استان / منطقه و کشور	سند دانشگاه اسلامی.

تقویت و تعمیق ارزش ها و باورهای دینی

حوزه ریاست:

سیاست	برنامه عملیاتی	اسناد بالادستی (واحد مسئول)
استاندارد سازی رویه هاو فرآیند های دانشگاه به منظور ارتقاء و بهبود مستمر کیفیت آموزش عالی فنی و حرفه ای	تخصیص سهمیه جذب اعضای هیأت علمی به نخبگان دانش آموخته دانشگاه فنی و حرفه ای	دستورالعمل جذب، بند ۸- الگوی دانشگاه اسلامی.
ارتقای جایگاه نظام سلامت اداری با بررسی صلاحیت های اعتقادی و اخلاقی و سیاسی	تعیین صلاحیت اعتقادی، اخلاقی و سیاسی کارکنان قراردادی، بیمانی، شرکتهای و...	قانون گزینش کشور و آیین نامه اجرایی بند ۴ سیاست های کلی نظام.
	اجرایی مصوبات هیأت مرکزی وزارت متبوع و هیأت عالی گزینش ریاست جمهوری درخصوص هسته گزینش کارکنان دانشگاه	قانون گزینش کشور و آیین نامه اجرایی بند ۴ سیاست های کلی نظام.
	ارزیابی و صدور رأی کارکنان دانشگاه	قانون گزینش کشور و آیین نامه اجرایی بند ۴ سیاست های کلی نظام.
	ساماندهی ساختار سازمانی به بکارگیری و ارتقاء نیروی انسانی کارآمد در هسته گزینش	قانون گزینش کشور و آیین نامه اجرایی بند ۴ سیاست های کلی نظام.
	تدوین گزارش مستمر عملکرد سالانه هسته گزینش به مراجع ذیصلاح	دستورالعمل هیأت مرکزی گزینش، راهبرد کلان ۸ -نقشه جامع علمی کشور
توسعه و تقویت فعالیت های هسته گزینش کارکنان دانشگاه	مستندسازی فعالیت های هسته گزینش کارکنان	قانون گزینش کشور و آیین نامه اجرایی.
سامان دهی و بروزرسانی هسته های گزینش براساس فناوری های نوین	بروزرسانی نرم افزار هماهنگ هیأت عالی و هیأت مرکزی	بند ۳- سیاست های کلی نظام اداری، مجموعه بخشنامه ها و دستورالعمل هیأت عالی و هیأت مرکزی گزینش کارکنان.
	بروزرسانی پایگاه اطلاع رسانی هسته گزینش کارکنان	بند ۳- سیاست های کلی نظام اداری، دستورالعمل هیأت عالی و هیأت مرکزی گزینش کارکنان.
	بروزرسانی فرآیند مصاحبه و تحقیق	قانون گزینش کشور و آیین نامه اجرایی.
	استفاده از ابزار و شیوه های نوین در امر گزینش کارکنان	بند ۳- سیاست های کلی نظام اداری، دستورالعمل هیأت عالی و هیأت مرکزی گزینش کارکنان.
	پیگیری و نظارت استانی بر عملکرد رابطین و گزینشگران مراکز تابعه	راهبرد کلان ۸- نقشه جامع علمی کشور، قانون گزینش کشور و آیین نامه اجرایی.
نظارت و ارزیابی رابطین گزینش و محققین و مصاحبه گران	نظارت و ارزیابی شیوه آزمون های گزینش کارکنان	قانون گزینش کشور و آیین نامه اجرایی.
	نظارت بر عملکرد محققین، مصاحبه گران و کارکنان هسته گزینش و اعضا شورا	قانون گزینش کشور و آیین نامه اجرایی.
	شناسایی، جذب و استخدام اساتید	آیین نامه فنی و حرفه ای، مصوبات دبیرخانه جذب اعضای هیأت امضاء.
توسعه علمی و پژوهش محور شدن فعالیت های توسعه ای دانشگاه فنی و حرفه ای	پیگیری و راه اندازی کمیته اجرای سند راهبردی دانشگاه فنی و حرفه ای	بند ۹- ماده ۲ اساسنامه دانشگاه، قانون برنامه ششم توسعه.
	راه اندازی اتاق فکر در روابط عمومی دانشگاه	سند تحول راهبردی علم و فناوری کشور، قانون برنامه ششم توسعه.
	برنامه محور بودن کلیه فعالیت های حوزه روابط عمومی	دستورالعمل مربوطه.
	تدوین برنامه های عملیاتی، بلندمدت، میان مدت و کوتاه مدت در حوزه روابط عمومی	بند ۴ سیاست ها و راهبردهای هیأت امضاء و دستورالعمل مربوطه.

جذب اعضای هیأت علمی براساس آمایش منطقه‌ای	آئین نامه جذب و دبیرخانه جذب اعضای هیأت علمی
شناسایی و تعیین نیازهای جذب اعضای هیأت علمی در گروه‌های آموزشی و فنی	آئین نامه جذب و دبیرخانه جذب اعضای هیأت علمی
ارائه مشاوره‌های تخصصی و ارشادی	بند ۸- ایران پیشرفت الگوی دانشگاه اسلامی، بخشنامه و دستورالعمل مربوطه.
ارائه آموزش‌های توجیهی حفاظت کارکنان به نیروی انسانی حراست	اساسنامه دانشگاه، بخشنامه و دستورالعمل مربوطه.
طراحی و تدوین شاخص‌های ارزیابی سالانه دانشگاه براساس استاندارد	بند ۸- تغییر محور دانشگاه جامعه ماده ۶۴ - محور قانون برنامه ششم توسعه.
به منظور آگاه‌سازی کارکنان نسبت به تولید و تبادل اطلاعات	بند ۸- الگوی پیشرفت ایرانی و اسلامی، دستورالعمل دفتر مرکزی حراست.
نیازسنجی و برنامه‌ریزی آموزشی حقوقی و قانونی مدیران اجرایی و کارکنان دانشگاه	آیین نامه اعضای هیأت علمی و غیرهیات علمی.
بانک اطلاعاتی جهت روزرسانی اطلاعات پرسنل حراست فیزیکی دانشگاه فنی و حرفه‌ای	بند ۹- اساسنامه دانشگاه، دستورالعمل دفتر مرکزی حراست.
راه‌اندازی مجدد سربرداری‌ها در دانشگاه فنی و حرفه‌ای	دستورالعمل دفتر مرکزی حراست.
صدور کارت شناسایی برای اعضای پرسنل دانشگاه	اساسنامه دانشگاه، دستورالعمل دفتر مرکزی حراست.
شناسایی خیرین، نهادهای و سازمانهای فعال در امور خیرین.	اساسنامه دانشگاه و آیین نامه جذب خیرین.
اجرای دوره‌های مهارتی‌گزینش ویژه کارکنان و گزینشگران	قانون گزینش کشور و آیین نامه اجرایی.
طراحی و استقرار الگوی ارزیابی آموزش‌های عالی فنی و حرفه‌ای	آیین نامه‌های وزارت و اساسنامه دانشگاه.
آموزش‌های تخصصی و توجیهی کارکنان و اعضاء و رابطین استانی	قانون گزینش کشور و آیین نامه اجرایی.
نشست سراسری رابطین استانی گزینش کارکنان دانشگاه و آموزش‌کننده‌های تابعه	قانون گزینش کشور و آیین نامه اجرایی.
انجام فرصت‌های مطالعاتی در ارتباط با صنعت برای جذب شدگان هیأت علمی	مصوبات هیأت امنا و آئین نامه جذب وزارت متبوع.
طراحی و استقرار چارچوب صلاحیت حرفه‌ای	بند ۷ سیاست‌های کلی علم و فناوری، قانون نظام جامع آموزش و تربیت فنی و حرفه‌ای و مهارتی (حوزه ریاست)
افزایش منزلات اجتماعی تکنسین‌ها	
تهیه، تنظیم شیوه نامه‌ها و دستورالعمل‌های حقوقی جهت انطباق رشته‌های هنرستان و آموزش نظری متوسطه متناسب با رشته‌های دانشگاه فنی و حرفه‌ای	دانشگاه اسلامی و اساس نامه دانشگاه.
توسعه و تقویت همکاری با آموزش و پرورش جهت ترویج آموزش‌های عالی فنی و حرفه‌ای	
تعریف جایگاه تکنسین و کاردان ماهر مطابق با استاندارد براساس قوانین، مقررات شغلی و استخدامی	مطابق با دستورالعمل و دانشگاه جامع اسلامی.
کاهش فاصله سطح شایستگی نیروی کار کشور با سطح استاندارد منطقه‌ای و جهانی	سیاست‌ها و مصوبات هیأت امنا، سند چشم‌انداز ۲۰ ساله و سند دانشگاه اسلامی.
تبیین جایگاه روابط عمومی از طریق برگزاری نشست‌های ادواری در بین مدیران و کارکنان	اساسنامه دانشگاه فنی و حرفه‌ای، آیین نامه‌های وزارت.
بازآفرینی جایگاه، ساختار و نقش روابط عمومی دانشگاه برای ایجاد جذابیت تحصیل در رشته‌های فنی و حرفه‌ای برای دانشجویان	آیین نامه‌های وزارت.
بهره‌گیری از رسانه‌های جمعی جهت تبیین آموزش‌های عالی فنی و حرفه‌ای	سیاست‌ها و راهبردهای هیأت امنا، سند دانشگاه اسلامی، سند جامع علمی کشور، قانون برنامه ششم توسعه - ماده ۶۵ و اساسنامه دانشگاه.

سیاست ها و راهبردها هیأت امناء، سند دانشگاه اسلامی، سند جامع علمی کشور، قانون برنامه ششم توسعه- ماده ۶۵ و اساسنامه دانشگاه	بازنگری و نهادینه کردن فرآیندهای ارتباطی در درون و بیرون دانشگاه
سیاست ها و راهبردها هیأت امناء، سند دانشگاه اسلامی، سند جامع علمی کشور، قانون برنامه ششم توسعه- ماده ۶۵ و اساسنامه دانشگاه	طراحی و پیاده سازی سامانه بازخورد اقدامات روابط عمومی
سیاست ها و راهبردها هیأت امناء، سند دانشگاه اسلامی، سند جامع علمی کشور، قانون برنامه ششم توسعه- ماده ۶۵ و اساسنامه دانشگاه	برگزاری نشست های دوره ای روابط عمومی های سراسر دانشگاه به منظور تبادل تجربیات
سیاست ها و راهبردها هیأت امناء، سند دانشگاه اسلامی، سند جامع علمی کشور، قانون برنامه ششم توسعه- ماده ۶۵ و اساسنامه دانشگاه	برگزاری دوره ها و بازدیدهای آموزشی در داخل و خارج از دانشگاه
سیاست ها و راهبردها هیأت امناء، سند دانشگاه اسلامی، سند جامع علمی کشور، قانون برنامه ششم توسعه- ماده ۶۵ و اساسنامه دانشگاه	ایجاد و تکمیل زیرساخت های فنی و حقوقی شیوه های نوین ارتباطی مراکز تابعه
سیاست ها و راهبردها هیأت امناء، سند دانشگاه اسلامی، سند جامع علمی کشور، قانون برنامه ششم توسعه- ماده ۶۵ و اساسنامه دانشگاه	ساماندهی و توسعه پورتال حوزه ریاست و روابط عمومی دانشگاه
سیاست ها و راهبردها هیأت امناء، سند دانشگاه اسلامی، سند جامع علمی کشور، قانون برنامه ششم توسعه- ماده ۶۵ و اساسنامه دانشگاه	برنامه ریزی مدون در تهیه طرح ها و برنامه های ارتباطی تبلیغاتی و ارائه ایده های نو با رویکرد الکترونیکی
سیاست ها و راهبردها هیأت امناء، سند دانشگاه اسلامی، سند جامع علمی کشور، قانون برنامه ششم توسعه- ماده ۶۵ و اساسنامه دانشگاه	فرهنگ سازی و ایجاد بستر مناسب جهت توسعه روابط عمومی الکترونیک
سیاست ها و راهبردها هیأت امناء، سند دانشگاه اسلامی، سند جامع علمی کشور، قانون برنامه ششم توسعه- ماده ۶۵ و اساسنامه دانشگاه	برقراری ارتباط با انجمن ها و نهاد های مردمی و ارائه گزارش و عملکرد سالانه
سیاست ها و راهبردها هیأت امناء، سند دانشگاه اسلامی، سند جامع علمی کشور، قانون برنامه ششم توسعه- ماده ۶۵ و اساسنامه دانشگاه	شناسایی ذینفعان و مخاطبان دانشگاه
سیاست ها و راهبردها هیأت امناء، سند دانشگاه اسلامی، سند جامع علمی کشور، قانون برنامه ششم توسعه- ماده ۶۵ و اساسنامه دانشگاه	طراحی مدل های ارتباطی مناسب با ویژگی و انتظارات از مخاطبین دانشگاه
سیاست ها و راهبردها هیأت امناء، سند دانشگاه اسلامی، سند جامع علمی کشور، قانون برنامه ششم توسعه- ماده ۶۵ و اساسنامه دانشگاه	نظام ارزیابی عملکرد ادواری و انتخاب روابط عمومی برتر استانی
سیاست ها و راهبردها هیأت امناء، سند دانشگاه اسلامی، سند جامع علمی کشور، قانون برنامه ششم توسعه- ماده ۶۵ و اساسنامه دانشگاه	انتشار گزارش عملکرد سالانه دانشگاه به صورت منظم
سیاست ها و راهبردها هیأت امناء، سند دانشگاه اسلامی، سند جامع علمی کشور، قانون برنامه ششم توسعه- ماده ۶۵ و اساسنامه دانشگاه	انتقال و انتشار به موقع اطلاعات و اخبار دانشگاه در بین مخاطبان
سیاست ها و راهبردها هیأت امناء، سند دانشگاه اسلامی، سند جامع علمی کشور، قانون برنامه ششم توسعه- ماده ۶۵ و اساسنامه دانشگاه	طراحی فرآیند ارتباط ، دو سویه روابط عمومی ستاد و مراکز با رسانه های ملی و استانی
سیاست ها و راهبردها هیأت امناء، سند دانشگاه اسلامی، سند جامع علمی کشور، قانون برنامه ششم توسعه- ماده ۶۵ و اساسنامه دانشگاه	نظام مند نمودن مستند سازی فعالیت های روابط عمومی دانشگاه
سیاست ها و راهبردها هیأت امناء، سند دانشگاه اسلامی، سند جامع علمی کشور، قانون برنامه ششم توسعه- ماده ۶۵ و اساسنامه دانشگاه	طراحی و بکارگیری بانک های اطلاعاتی در حوزه های مختلف دانشگاه

بهبود شناخت و توسعه قلمرو جایگاه روشهای نوین ارتباطی درون سازمانی و بیرون سازمانی

شناسایی گلوگاه‌های خبری	سیاست‌ها و راهبردها هیأت امناء، سند دانشگاه اسلامی، سند جامع علمی کشور، قانون برنامه ششم توسعه- ماده ۶۵ و اساسنامه دانشگاه.
توسعه شبکه آنلاین ارتباطی با سایر نهادها	سیاست‌ها و راهبردها هیأت امناء، سند دانشگاه اسلامی، سند جامع علمی کشور، قانون برنامه ششم توسعه- ماده ۶۵ و اساسنامه دانشگاه.
ایجاد ارتباط با سایر دانشگاه‌ها و نهادهای انقلابی و مؤسسات آموزشی و پژوهشی داخلی و خارجی	سیاست‌ها و راهبردها هیأت امناء، سند دانشگاه اسلامی، سند جامع علمی کشور، قانون برنامه ششم توسعه- ماده ۶۵ و اساسنامه دانشگاه.
تولید بولتن‌های خبری دانشگاه	سیاست‌ها و راهبردها هیأت امناء، سند دانشگاه اسلامی، سند جامع علمی کشور، قانون برنامه ششم توسعه- ماده ۶۵ و اساسنامه دانشگاه.
پیگیری و نصب به‌روزرسانی دوربین‌های مدار بسته در مراکز تابعه	سیاست‌ها و راهبردها هیأت امناء، سند دانشگاه اسلامی، سند جامع علمی کشور، قانون برنامه ششم توسعه- ماده ۶۵ و اساسنامه دانشگاه.
استقرار سیستم مناسب حفاظت فیزیکی، پرسنلی و فناوری اطلاعات دانشگاه و مراکز تابعه	سیاست‌ها و راهبردها هیأت امناء، سند دانشگاه اسلامی، سند جامع علمی کشور، قانون برنامه ششم توسعه- ماده ۶۵ و اساسنامه دانشگاه.
تهیه و اجرای طرح‌های حفاظت الکترونیک	استفاده از سیستم‌های اعلان حریق و سرقت در اماکن حساس دانشکده ها / آموزشکده‌ها
	استفاده از دستگاه‌های کنترل تردد کارکنان مراکز تابعه
	راه اندازی سیستم کنترل مانیتورینگ سازمان مرکزی جهت حفاظت اطلاعات فناوری

روندکلان ۹ دانشگاه جامعه محور و کار آفرین آیین نامه های وزارت و دستورالعمل دانشگاه.	انطباق استانداردها و روش های آموزشی با استانداردهای ملی و بین المللی	افزایش قابلیت حضور در عرصه های بین المللی
آیین نامه های وزارت و دستورالعمل دانشگاه.	برنامه ریزی جهت شناسایی توانمندی های دانشگاه در راستای حضور مؤثر تر در عرصه های بین المللی	
آیین نامه های وزارت و دستورالعمل دانشگاه.	انتخاب مراکز مستعد برای فعالیت های بین المللی	
آیین نامه های وزارت و دستورالعمل دانشگاه.	معرفی رابط امور بین الملل در استان های منتخب	
آیین نامه های وزارت و دستورالعمل دانشگاه.	برنامه ریزی جهت تبادلات علمی، با کشورهای پیشرو در آموزش های عالی فنی و حرفه ای	
آیین نامه های وزارت و دستورالعمل دانشگاه.	برنامه ریزی جهت عضویت در مجامع و سازمان های بین المللی جهت آموزش عالی فنی و حرفه ای	
آیین نامه های وزارت و دستورالعمل دانشگاه.	عضویت در انجمن ها و مجامع بین المللی پارک های تخصصی علم و فناوری و مراکز رشد	
آیین نامه های وزارت و دستورالعمل دانشگاه.	بازرسی سایت دانشگاه در سطح امور بین الملل	
آیین نامه های وزارت و دستورالعمل دانشگاه.	ایجاد شعب دانشگاه در خارج از کشور با اولویت کشورهای	
بند ۶۹- سند آمایش سرزمین، اساسنامه دانشگاه فنی و حرفه ای.	فراهم کردن بستر اعزام کارشناسان در همایش های با موضوع مهارتی و فناوری در مجامع داخلی و خارجی	
بند راهبردی گفتمان سند بنیادین، راهبرد ۸- دانشگاه اسلامی و اساسنامه دانشگاه فنی و حرفه ای.	فراهم کردن سازوکارها مناسب جهت بهره برداری از ظرفیت های فنی، مهارتی و فناوری شرکت ها و مؤسسات بین المللی	ارتقاء جایگاه دانشگاه در مسابقات ملی و بین المللی مهارت
بند ۷- سیاست های کلی علم و فناوری، اساسنامه دانشگاه فنی و حرفه ای	برنامه ریزی و برگزاری دوره های آموزشی و پژوهشی مشترک با دانشگاه های معتبر جهانی با استفاده از اساتید خارجی در ایران	
بند راهبردی بنیادین سند توسعه، اساسنامه دانشگاه فنی و حرفه ای	ترتیب ملاقات حضوری با سفیران و اربابان علمی فرهنگی در کشورهای هدف جهت بازدید از مراکز منتخب	
بند ۴- راهبردی بنیادین سند توسعه اساسنامه دانشگاه فنی و حرفه ای	برنامه ریزی و دعوت از صاحب نظران و اساتید خارجی برای شرکت در نشست های تخصصی آموزش های مهارتی جهت نشست های تخصصی	
بند ۶- سیاست های کلی علم و فناوری، آیین نامه وزارت عتف و اساسنامه دانشگاه فنی و حرفه ای.	استفاده از تجارب کشورهای موفق در عرصه مسابقات مهارت جهانی	
راهبرد ۱۳- نقشه جامع علمی کشور، آیین نامه وزارت عتف و اساسنامه دانشگاه فنی و حرفه ای.	بستر سازی لازم جهت حضور و مشارکت فعال در رویدادهای علمی بین المللی	
آیین نامه وزارت عتف و اساسنامه دانشگاه فنی و حرفه ای.	برگزاری نشست های سالانه روسای مراکز منتخب در فعالیت های بین المللی	

ایجاد زیرساخت اجرایی تهیه پیش نویس فارسی و انگلیسی تفاهم نامه های همکاری علمی بین المللی	آیین نامه وزارت عتف و اساسنامه دانشگاه فنی و حرفه‌ای.
برگزاری کارگاه های جهانی سازی دانشگاه در سطح مدیران، اعضای هیأت علمی و کارشناسان	راهبرد ۱۷- دانشگاه اسلامی آیین نامه وزارت عتف و اساسنامه دانشگاه فنی و حرفه‌ای.
برگزاری کارگاه های تشریفات بین المللی (ویژه کارشناسان منتخب مراکز)	راهبرد ۱۷- دانشگاه اسلامی، آیین نامه وزارت عتف و اساسنامه دانشگاه فنی و حرفه‌ای.
ایجاد رشته های جدید در حوزه فناوری های نوین در قالب برنامه دوم مدرک با دانشگاه های معتبر خارجی	آیین نامه وزارت عتف و اساسنامه دانشگاه فنی و حرفه‌ای.
ایجاد زیرساخت های آموزشی، حقوقی، اداری، رفاهی و... برای جذب دانشجویان غیر ایرانی	سیاست ۴- دانشگاه جامعه اسلامی، آیین نامه وزارت عتف و اساسنامه دانشگاه فنی و حرفه‌ای.
ایجاد بستر مناسب برای توسعه تعاملات صادراتی و محصولات دانش بنیان در عرصه بین الملل	آیین نامه وزارت عتف و اساسنامه دانشگاه فنی و حرفه‌ای.
تدوین شاخص های بهبود مستمر کیفیت	تعمیر محور ۸- دانشگاه جامعه محور آیین نامه نظارت و ارزیابی.
ارائه راهکارهای مناسب اجرایی در زمینه نظارت و ارزیابی دانشگاه به منظور ارتقاء کیفیت و بهره وری حوزه ها	آیین نامه نظارت و ارزیابی.
طراحی سیستم ارزیابی جهت بهبود مستمر و تضمین کیفیت	آیین نامه نظارت و ارزیابی.
بررسی موانع رشد کیفی حوزه های مختلف دانشگاه و ارائه راهکارهای مناسب جهت بهبود و افزایش سطح کیفی حوزه ها	آیین نامه نظارت و ارزیابی.
طراحی و تدوین دستورالعمل ارزیابی و بهبود مستمر کیفیت	آیین نامه نظارت و ارزیابی.
طراحی و تدوین شاخص و دستورالعمل ارزیابی درونی و بیرونی دانشگاه	بند ۵- سیاست های کلی اشتغال آیین نامه نظارت و ارزیابی.
اجرای نظام ارزیابی درونی و بیرونی در سطح گروه های آموزشی دانشگاه	بند ۸- نظام جامع آموزش آیین نامه نظارت و ارزیابی.
طراحی و استقرار نظام ارزیابی راهبردی و تهیه استانداردهای نظارت و ارزیابی در حوزه های مختلف مراکز آموزش عالی فنی و حرفه‌ای	راهبرد ۱۵ نظام آموزشی - دانشگاه اسلامی، آیین نامه نظارت و ارزیابی.
نظارت و ارزیابی فرایند اجرایی اسناد بالادستی کشور در دانشگاه	راهبرد ۷- سند دانشگاه اسلامی، آیین نامه نظارت و ارزیابی.
نظارت و ارزیابی فرایند اجرای شدن بیانیه گام دوم انقلاب	آیین نامه وزارت.
ایجاد نظام ارزیابی عملکرد سازمانی و فردی مبتنی بر استانداردهای مدیریتی نوین	دستورالعمل درجه - بندی.
طراحی و تدوین آیین نامه درجه بندی دانشکده ها/ آموزشکده ها	دستورالعمل درجه - بندی.
اعتبارسنجی و رتبه بندی دانشکده ها/ آموزشکده ها	بند ۶۷- سند راهبردی ملی آمایش سرزمین، دستورالعمل درجه - بندی.
پیگیری استقرار ساماندهی شورای تحول اداری در دانشگاه	دستورالعمل درجه - بندی.
ساماندهی واحدهای زیرمجموعه و ارزیابی عملکرد بر اساس شاخص های عمومی و اختصاصی	دستورالعمل درجه - بندی.
به روز رسانی شاخص های عمومی و اختصاصی ارزیابی عملکرد مطابق با اسناد بالادستی، سیاست ها و مأموریت های دانشگاه	آیین نامه مرکز نظارت و وزارت عتف.
تهیه ساختار ارزیابی عملکرد عمومی و تخصصی مراکز	سیاست هیأت امنا و رعایت نظم برنامه ای و تهیه دستورالعمل.
تهیه نرم افزار جامع نظارت و ارزیابی و ایجاد با تک اطلاعات محرمانه دانشگاه و مراکز تابعه	تهیه دستورالعمل.
بازنگری جهت تدوین و اجرای شیوه نامه ی نظارت و ارزیابی عملکرد دانشگاه	آیین نامه های شورای نظارت.
ارائه بازخورد مستمر ارزیابی عملکرد مراکز و نتایج آن ها به حوزه های مختلف دانشگاه	آیین نامه شورای نظارت.
نظارت و ارزیابی کمی و کیفی در حوزه های فرهنگی، دانشجویی، تربیت بدنی و مشاوره	دستورالعمل مربوطه حوزه ریاست

فصل نهم

تنوع‌سازی منابع مالی و درآمدی

۲۸۵
صفحه

طراحی و تدوین دستورالعمل ارزیابی و بهبود مستمر کیفیت مراکز تابعه دانشگاه	راهبر ۳ سند تحول علم و فناوری، آیین نامه نظام نظارت ارزیابی، اعتبارسنجی تضمین کیفیت دانشگاه.
طراحی، تدوین و بازنگری عوامل و شاخص های مؤثر بر بهبود مستمر کیفیت	آیین نامه نظام نظارت ارزیابی، اعتبارسنجی تضمین کیفیت دانشگاه.
نظارت و ارزیابی مستمر جهت ارتقاء بهبود کیفیت آموزشی، پژوهشی، فرهنگی دانشجویی و اداری و مالی دانشگاه	راهبر ۸- دانشگاه اسلامی، آیین نامه نظام نظارت ارزیابی، اعتبارسنجی تضمین کیفیت دانشگاه.
نظارت بر حوزه های مختلف و شناسایی موانع و ارائه راهکارهای جهت بهبود و افزایش سطح کیفی دانشگاه	آیین نامه نظام نظارت ارزیابی، اعتبارسنجی تضمین کیفیت دانشگاه.
ساماندهی و نظارت میدانی از واحدها و ارزیابی عملکرد براساس شاخص های عمومی و اختصاصی	آیین نامه نظام نظارت ارزیابی، اعتبارسنجی تضمین کیفیت دانشگاه
تجزیه و تحلیل مسائل و مشکلات دانشکده ها/ آموزشکده ها و بازخورد مستمر تا حصول نتایج ارزیابی عملکرد به روسای استانی و حوزه های ستادی دانشگاه	آیین نامه نظام نظارت ارزیابی، اعتبارسنجی تضمین کیفیت دانشگاه.
پایش وضعیت موجود آموزشکده ها به منظور استقبال دانشجویان جدیدالورود و شروع سال تحصیلی در قالب چک لیست ها	راهبر ۲- تحول علم و فناوری کشور، آیین نامه نظام نظارت ارزیابی، اعتبارسنجی تضمین کیفیت دانشگاه.
توسعه محل های نظارت بر حسن اجرای مصوبات شورا، مقررات، آیین نامه ها، دستورالعمل ها و فعالیت های دانشگاه	آیین نامه نظام نظارت ارزیابی، اعتبارسنجی تضمین کیفیت دانشگاه.
نظارت بر حسن اجرای آیین نامه های مرکز نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت آموزش عالی و مصوبات دفتر نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت دانشگاه توسط کمیته های استانی و گروه نظارت و ارزیابی مستقر در مراکز تابعه	آیین نامه نظام نظارت ارزیابی، اعتبارسنجی تضمین کیفیت دانشگاه.
برگزاری جلسات و گرد همایی های سراسری جهت دانش افزایی و عملیاتی نمودن برنامه های تدوین شده برای ناظرین استانی	آیین نامه نظام نظارت ارزیابی، اعتبارسنجی تضمین کیفیت دانشگاه.
نظارت بر فرآیند اجرای سند راهبردی حوزه های مختلف ستاد و صف	آیین نامه نظام نظارت ارزیابی، اعتبارسنجی تضمین کیفیت دانشگاه.
طراحی و تدوین سند برنامه عملیاتی دانشگاه های استانی براساس سند راهبردی	آیین نامه نظام نظارت ارزیابی، اعتبارسنجی تضمین کیفیت دانشگاه.
برگزاری جلسات شورای نظارت و ارزیابی دانشگاه و پیگیری نحوه اجرای مصوبات برنامه ها	آیین نامه نظام نظارت ارزیابی، اعتبارسنجی تضمین کیفیت دانشگاه.
برگزاری جلسات کمیته راهبری نظارت و ارزیابی دانشگاه و پیگیری ه اجرای مصوبات جلسات شورا	آیین نامه نظام نظارت ارزیابی، اعتبارسنجی تضمین کیفیت دانشگاه.
برگزاری جلسات کمیته نظارت استانی و پیگیری رفع نواقص موجود و انجام اقدامات اصلاحی	آیین نامه نظام نظارت ارزیابی، اعتبارسنجی تضمین کیفیت دانشگاه.
تهیه نرم افزار جامع نظارت و ارزیابی و ایجاد بانک اطلاعات محرمانه از دانشگاه	بند ۹- سیاست های و راهبردهای هیأت امنا، آیین نامه نظام نظارت ارزیابی، اعتبارسنجی تضمین کیفیت دانشگاه (مرکز نظارت و ارزیابی)
مستند سازی فعالیت های مرکز نظارت و ارسال گزارشات به مراجع ذیصلاح	آیین نامه نظام نظارت ارزیابی، اعتبارسنجی تضمین کیفیت دانشگاه.
تهیه و تدوین گزارش مستمر عملکرد سالانه مرکز نظارت و ارزیابی	آیین نامه نظام نظارت ارزیابی، اعتبارسنجی تضمین کیفیت دانشگاه.
مستند سازی آئین نامه ها و بخشنامه های دفتر نظارت دانشگاه و دفتر نظارت و ارزیابی وزارت علوم، تحقیقات و فناوری	آیین نامه نظام نظارت ارزیابی، اعتبارسنجی تضمین کیفیت دانشگاه.
بروز رسانی پایگاه اطلاع رسانی دفتر نظارت، ارزیابی و تضمین کیفیت دانشگاه	آیین نامه نظام نظارت ارزیابی، اعتبارسنجی تضمین کیفیت دانشگاه.

بازنگری شاخص ها و استانداردهای ارزیابی عملکرد حوزه های مختلف دانشگاه	راهبرد ۵- نقشه جامع علمی کشور، آیین نامه نظام نظارت ارزیابی، اعتبارسنجی تضمین کیفیت دانشگاه
طراحی و اجرای الگو مناسب برای تضمین کیفیت، دروندا ها فرآیندها، محصول و بیرون دادها دانشگاه	ایجاد نظام ارزیابی عملکرد سازمانی و فردی مبتنی بر استانداردهای نوین مدیریتی
	آیین نامه نظام نظارت ارزیابی، اعتبارسنجی تضمین کیفیت دانشگاه
	بند ۴- سیاست و راهبردهای هیأت امناء، موسسه آموزش عالی، آیین نامه نظام نظارت ارزیابی، اعتبارسنجی تضمین کیفیت دانشگاه
ارائه بازخورد مستمر نتایج ارزیابی عملکرد به ریاست و معاونین دانشگاه	آیین نامه نظام نظارت ارزیابی، اعتبارسنجی تضمین کیفیت دانشگاه
ارائه بازخورد مستمر نتایج ارزیابی عملکرد به ریاست و معاونین دانشگاه	آیین نامه نظام نظارت ارزیابی، اعتبارسنجی تضمین کیفیت دانشگاه
طراحی و تدوین شاخص ها و دستورالعمل ارزیابی درونی	آیین نامه نظام نظارت ارزیابی، اعتبارسنجی تضمین کیفیت دانشگاه
استقرار و اجرای نظام ارزیابی درونی در دانشکده/ آموزشکده های تابعه	آیین نامه نظام نظارت ارزیابی، اعتبارسنجی تضمین کیفیت دانشگاه
طراحی و تدوین شاخص ها و دستورالعمل ارزیابی بیرونی	تغییر محور- دانشگاه جامعه محور و کارآفرین آیین نامه نظام نظارت ارزیابی، اعتبارسنجی تضمین کیفیت دانشگاه
استقرار و اجرای نظام ارزیابی بیرونی در دانشکده/ آموزشکده های تابعه	آیین نامه نظام نظارت ارزیابی، اعتبارسنجی تضمین کیفیت دانشگاه
اجرای دستورالعمل درجه بندی دانشکده/ آموزشکده ها	آیین نامه نظام نظارت ارزیابی، اعتبارسنجی تضمین کیفیت دانشگاه
اعتبارسنجی و رتبه بندی دانشکده/ آموزشکده ها	آیین نامه نظام نظارت ارزیابی، اعتبارسنجی تضمین کیفیت دانشگاه
بررسی شکایات، مسائل و مشکلات واصل شده به دفتر نظارت و ارزیابی و پاسخگویی به موقع به آنها	آیین نامه نظام نظارت ارزیابی، اعتبارسنجی تضمین کیفیت دانشگاه
نهادینه کردن ارزیابی بیرونی و درونی به عنوان فرآیندهای اصلی، برنامه ریزی و بهبود کیفیت های آموزشی، فرهنگی، پژوهشی و اداری و مالی در دانشکده ها و آموزشکده ها	آیین نامه نظام نظارت ارزیابی، اعتبارسنجی تضمین کیفیت دانشگاه
تهیه و تدوین قوانین و مقررات حقوقی در ارتباط با دانشگاه	قانون اساسی، قانون مدنی، آیین نامه های مربوط به هیأت امناء دانشگاه
تدوین اساسنامه ها و آیین نامه های حقوقی مورد نیاز با همکاری واحدهای ذی ربط دانشگاه	بند ۶- آیین نامه مدیریت دانشگاه جامع، اساسنامه دانشگاه قانون اساسی
مطالعه قوانین و مقررات و ارائه پیشنهادات لازم به منظور برقرار نمودن وحدت رویه ها	قانون اداری و مدنی، اساسنامه دانشگاه
انقاد کلیه قراردادهای و تفاهم نامه های همکاری	قانون اساسی، قانون مدنی، آیین نامه های مربوط به هیأت امناء دانشگاه
پیگیری امور ثبتی و اخذ اسناد مالکیت	قانون تجارت، کلیه قوانین موضوعه، قانون اساسی، قانون مدنی، آیین نامه های مربوط به هیأت امناء دانشگاه
عضویت در کمیسیون های مناقصات و مزایده ها	قانون تجارت، قانون اساسی، قانون مدنی، آیین نامه های مربوط به هیأت امناء دانشگاه
پیگیری کلیه دعاوی حقوقی، کیفری، شهرداری، ادارات کار و رفاه اجتماعی در کلیه قضایی و شبه قضایی	قانون دیوان عدالت اداری، قانون اساسی، قانون مدنی، آیین نامه های مربوط به هیأت امناء دانشگاه
تدوین، اطلاع رسانی قوانین و مقررات حقوقی مربوط به حوزه های اجرایی دانشگاه به صورت الکترونیک	راهبرد ۱۳- سند نقشه جامع علمی کشور، آیین نامه های مربوطه، قانون تجارت و کلیه قوانین موضوعه کشور
تهیه و چاپ مجموعه قوانین و مقررات حقوقی تدوین شده دانشگاه به صورت کتابچه، پرشور و غیره	آیین نامه های مربوطه (دفتر ریاست و روابط عمومی)
ایجاد بانک اطلاعاتی در خصوص اسناد مالکیت اراضی و املاک در مراکز تابعه	اساسنامه دانشگاه ماده ۲۴ برنامه پنجم توسعه

بررسی آخرین وضعیت اسناد مالکیت اراضی حدود املاک دانشگاه	سند راهبردی گفتمان توسعه نظام آموزشی، قانون مدنی، قانون تجارت، قانون دیوان عدالت اداری، اساسنامه دانشگاه ماده ۲۳ برنامه پنجم توسعه.
اخذ اسناد مالکیت اراضی و املاک دانشگاه و انعقاد قرارداد همکاری با سایر دستگاه‌ها	قانون مدنی، قانون تجارت، قانون دیوان عدالت اداری، اساسنامه دانشگاه ماده ۲۳ برنامه پنجم توسعه.
جمع‌بندی و انعکاس خلاصه‌های قانونی مورد نیاز دانشگاه	قانون اساسی، قانون مدنی، قانون تجارت، قوانین دیوان عدالت اداری، اساسنامه دانشگاه ماده ۲۳ برنامه پنجم توسعه.
تعیین تکلیف ماده ۲۳ برای آموزشکده‌های کشور	آیین نامه مالی معاملاتی دانشگاه (حوزه ریاست- اداره کل امور حقوقی)
تدوین و ارسال بخشنامه امحاء و تقلیل	بخشنامه و دستورالعمل دفتر مرکزی حراست.
تشکیل کمیته امحاء و تقلیل اسناد اداری و طبقه‌بندی شده	بخشنامه و دستورالعمل دفتر مرکزی حراست.
بررسی مشکلات بر اساس گزارشات دریافتی جهت شناسایی کاستی‌ها	بخشنامه و دستورالعمل دفتر مرکزی حراست.
نظارت بر پروسه تحصیلی به دانشجویان نخبه، واجد شرایط صلاحیت حرفه‌ای و فاقد توان مالی دانشگاه	آیین نامه جامع مدیریت دانشگاه، اساسنامه دانشگاه و آیین نامه‌های وزارت.
تدوین و ارسال بخشنامه امحاء و تقلیل	اساسنامه دانشگاه و آیین نامه‌های وزارت.
حفظ حریم خصوصی و حفظ امنیت اطلاعات محرمانه دانشجویان، اساتید و کارکنان	سند چشم اندازه ۲ ساله و برنامه توسعه ششم.
ارتقاء منزلت دانشگاه در نزد جامعه و اولیاء دانشجویان دانشگاه در مهارت آموزی و بازار کار و اشتغال	بند ۷- آیین نامه مدیریت جامع دانشگاه‌ها، برنامه ششم توسعه / برنامه‌های ابلاغی از اداره کل تربیت بدنی وزارت عتف.
افزایش سرانه ورزشی و فرهنگی دانشجویان (فضا و اعتبارات)	بند ۱- قانون اهداف و مأموریت وزارت متبوع، آیین نامه وزارت.
معرفی کارآفرینان موفق در صدا و سیما با تولیدات پلن‌ها در قالب اجرای محتوای آموزشی تلویزیون	آیین نامه وزارت.
تولیدات سینمایی و تلویزیونی توسعه فرهنگ مهارت آموزی در جامعه	آیین نامه‌های شاهد و ایناگر اداره کل شاهد و ایناگر سازمان امور دانشجویان
تأمین بودجه جهت برگزاری اردوهای شاهد و ایناگران	آیین نامه‌های شاهد و ایناگر اداره کل شاهد و ایناگر سازمان امور دانشجویان
برگزاری نشست‌های توجیهی، تقویتی، توانمندسازی دانشجویان شاهد و ایناگر	آیین نامه‌های شاهد و ایناگر اداره کل شاهد و ایناگر سازمان امور دانشجویان
تکریم از دانشجویان شاهد و ایناگر در فعالیتهایی مانند روز جانباز، روز شهید، سالروز آذارسازی اسراء، هفته دفاع مقدس	آیین نامه‌های شاهد و ایناگر اداره کل شاهد و ایناگر سازمان امور دانشجویان
دوره‌های توانمندسازی دانشجویان شاهد و ایناگر	آیین نامه‌های شاهد و ایناگر اداره کل شاهد و ایناگر سازمان امور دانشجویان
برگزاری گنگره شهدا و بزرگداشت یاد شهدا	آیین نامه‌های شاهد و ایناگر اداره کل شاهد و ایناگر سازمان امور دانشجویان
برگزاری نشست‌های سالانه با کارکنان حوزه شاهد و ایناگر آموزشکده‌ها	آیین نامه‌های شاهد و ایناگر اداره کل شاهد و ایناگر سازمان امور دانشجویان
تبیین مؤلفه‌های حوزه‌های آموزشی، پژوهشی، اخلاقی و فرهنگی جهت مسئولیت‌های اجتماعی و زیست محیطی	
توسعه فرهنگ کتاب‌خوانی اساتید، کارکنان و دانشجویان	
اهتمام ویژه به امور شاهد و ایناگران و جانبازان انقلاب اسلامی	

توسعه آموزش عالی فنی و حرفه‌ای با جلب مشارکت خیرین و سرمایه‌گذاران بخش خصوصی در تأمین مالی	رایزنی با سازمان اوقاف برای تفاهم نامه همکاری جذب سرمایه‌های وقفی با دانشگاه	بند ۷- سیاست ها و راهبردهای انتظام امور زیربنایی مالی و سرمایه‌ای، آیین نامه مربوطه.
	یستر سازی لازم جهت جلب مشارکت خیرین و بخش خصوصی	آیین نامه مربوطه.
	شناسایی و رصد نمودن فعالیت‌های بنیاد استانی و اطلاع‌رسانی به سایر بنیادها برای تنوع بخشی به فعالیت‌های آنها	اساسنامه دانشگاه فنی و حرفه‌ای، آیین نامه و اساسنامه های مجامع خیرین دانشگاه ها.
	تهیه اساسنامه و دستورالعمل و راه اندازی بنیاد حامیان و خیرین و قرار داد مربوطه	سیاست های هیأت امنا دانشگاه، آیین نامه و اساسنامه های مجامع خیرین دانشگاه ها.
	برگزاری جشنواره حامیان آموزش عالی مهارتی	مصوبات شورای عالی انقلاب فرهنگی.
توسعه بنیاد حامیان در استان های کشور	راه اندازی بنیاد حامیان و خیرین در دانشگاه هایی که فاقد بنیاد هستند	آیین نامه و اساسنامه های مجامع خیرین دانشگاه ها.
	پایش مستمر فعالیت های بنیاد های نیکوکاری و فناوری منطقه ای یا استانی و بروزرنگه داشتن بانک اطلاعاتی	آیین نامه و اساسنامه های مجامع خیرین دانشگاه ها حوزه ریاست
	حضور فعال در نشست های بنیاد های خیرین	آیین نامه و اساسنامه های مجامع خیرین دانشگاه ها (ب حوزه ریاست)
	بررسی تأسیس بنیاد های نیکوکاری و فناوری منطقه ای یا استانی	آیین نامه و اساسنامه های مجامع خیرین دانشگاه ها.
	شرکت فعال دبیر و اعضای بنیاد ملی حامیان و خیرین در شورای خیرین مناطق	آیین نامه و اساسنامه های مجامع خیرین دانشگاه ها.
توسعه و ارتقاء فرهنگ بسیجی در اساتید	برنامه های فرهنگی و اجتماعی هفته بسیج، هفته دفاع مقدس و سایر مناسبت ها	طرح اعتلای سازمان بسیج اساتید و آیین نامه معاونت فرهنگی وزارت علوم
	آسیب شناسی مسائل و مشکلات فرهنگی و اجتماعی دانشگاه	آیین نامه معاونت فرهنگی وزارت علوم و سند راهبردی دانشگاه
	برگزاری محافل انس با قرآن ویژه اساتید	آیین نامه شورای توسعه قرآن
حاکم کردن روحیه فرهنگ انقلابی و جهادی در دانشگاه و مراکز تابعه	مشارکت اساتید بسیجی در ارائه خدمات مشاوره به دانشجویان و کارمندان	آیین نامه و طرح اعتلای سازمان.
	برگزاری اردوهای جهادی و راهیان نور	آیین نامه طرح اعتلای سازمان.
	برگزاری اردو های علم و فناوری ویژه اساتید	آیین نامه طرح اعتلای سازمان.
	برگزاری دوره های توانمند سازی اساتید بسیجی در حوزه کارآفرینی	آیین نامه طرح اعتلای سازمان و شورای آموزشی دانشگاه.
	توانمند سازی مسئولین کانون های بسیج اساتید در استان ها	آیین نامه طرح اعتلای سازمان.
	استفاده از ظرفیت نخبگان علمی و مهارتی با استقرار شبکه تخصصی	آیین نامه طرح اعتلای سازمان.
تلاش برای شبکه سازی و ساماندهی کانون های بسیج اساتید	ایجاد و راه اندازی کانون ها و دفاتر استانی بسیج اساتید	آیین نامه طرح اعتلای سازمان.
	تهیه سامانه بانک اطلاعاتی کانون های بسیج اساتید	آیین نامه طرح اعتلای سازمان.
	ایجاد سامانه ویژه کانون های استانی بسیج اساتید	شورای معاونین سازمان بسیج اساتید
بکارگیری ظرفیت اساتید در فضای مجازی و شبکه های اجتماعی	استفاده از ظرفیت علمی اساتید در فضای مجازی و شبکه های اجتماعی	طرح اعتلای سازمان.
	مستند سازی فعالیت های اساتید در حوزه های مختلف	طرح اعتلای سازمان.

فصل نهم

تنوع‌سازی منابع مالی و درآمدی

انجام کارهای علمی و پژوهشی نافع و ناظر به حل مسائل کشور	تشکیل گروه‌های حل مساله محور مهارتی	طرح اعتلای سازمان.
	تشکیل اندیشکده‌های راهبردی مهارتی	طرح اعتلای سازمان.
	برگزاری استارت‌آپ‌های مهارتی اساتید	طرح اعتلای سازمان.
	برگزاری جشنواره شهید چمران استاد تراز انقلاب	طرح اعتلای سازمان.
	حمایت و بسترسازی کرسی‌های نظریه پردازی مهارتی	طرح اعتلای سازمان.
	تجلیل از اساتید مخترع، نوآور و کارآفرین	طرح اعتلای سازمان.
	برگزاری همایش‌های علمی و پژوهشی	طرح اعتلای سازمان.
	راه اندازی حلقه‌های علمی اساتید بسیجی	طرح اعتلای سازمان.
	حمایت از آثار و تالیفات اساتید بسیجی	طرح اعتلای سازمان.
مشارکت در انجام تحقیقات مورد نیاز جامعه و دانشگاه	تقویت راه اندازی کارگروه جهش تولید، تجاری سازی تولید آینده پژوهی صنایع و اشتغال	طرح اعتلای سازمان.
	تفاهم نامه همکاری و تحقیقاتی و پژوهشی با موسسات و نهاد های علمی	آیین نامه بسیج اساتید.
	بهره گیری از ظرفیت های علمی و تخصصی اساتید و نخبگان دانشگاه	آیین نامه بسیج اساتید.
	مشارکت با فراگاه جهش تولید سازمان بسیج اساتید کشور	مصوبه شورای سازمان.
	کمک به راه اندازی کلینیک مهارت با استفاده از ظرفیت اساتید بسیجی	شورای معاونین بسیج اساتید.
کمک به تحقق دانشگاه تراز انقلاب	برگزاری کارگاه های تبیین و گفت‌وگو ساری پیمانه گام دوم انقلاب و	طرح اعتلای سازمان.
توسعه کمی و کیفی آموزش عالی فنی و حرفه ای در آموزشگاه ها با مشارکت خیرین و ثمن ها	برنامه ریزی روسای مراکز برای جلب مشارکت خیرین در توسعه و گسترش زیرساخت ها اساسی مراکز تالیفه	آیین نامه و اساسنامه های مجامع خیرین دانشگاه ها.
	گسترش فعالیت های بنیاد ها به سایر حوزه ها فعالیت دانشگاه از جمله کارگاه ها، آزمایشگاه، خوابگاه ها، کارآفرینی و بورس تحصیلی دانشجویان بی بضاعت	آیین نامه و اساسنامه های مجامع خیرین دانشگاه ها.
	کمک به تنوع بخشی فعالیت های بنیاد در بخش ساخت و ساز و مشارکت آن ها در پروژه های عمرانی	آیین نامه و اساسنامه های مجامع خیرین دانشگاه ها.
	بررسی فعالیت های سرمایه گذاران در امر و فناوری و کارآفرینی به گونه ای که حامیان در سرمایه گذاری انگیزه کافی برای مشارکت	آیین نامه و اساسنامه های مجامع خیرین دانشگاه ها.
	ساخت و تجهیز مساجد و نمازخانه ها	آیین نامه و اساسنامه های مجامع خیرین دانشگاه ها.
	شناسایی و جذب خیرین علمی و فرهنگی جهت حمایت از فعالیت های نهاد های دانشجویی	آیین نامه و اساسنامه های مجامع خیرین دانشگاه ها.
	بهره مندی از سامانه آموزش مجازی نهاد نمایندگی مقام معظم رهبری	آیین نامه ها و دستورالعمل های ابلاغی از سوی شورای اسلامی شدن دانشگاه ها نهاد نمایندگی مقام معظم رهبری
	تقویت، تعمیق باورها و ارزش ها در ارتقاء دانش و بینش سیاسی و اجتماعی دانشجویان	

برنامه‌ریزی به منظور احیاء فریضه نماز و تشویق و ترغیب دانشجویان جهت انجام فریضه نماز	شورای هماهنگی فعالیت‌های قرآنی دانشگاه‌ها.
برگزاری مسابقات و جشنواره قرآن و عزت‌کارکنان و اساتید دانشگاه	شورای هماهنگی فعالیت‌های قرآنی دانشگاه‌ها.
عقد تفاهم‌نامه همکاری سالانه با استاد اقامه نماز	آیین‌نامه ترویج و توسعه فرهنگ اقامه نماز مصوبه هیأت وزیران، شیوه‌نامه تشکیل ستاد اقامه نماز دانشگاه‌ها.
تشکیل ستاد اقامه نماز و برگزاری منظم جلسات در راستای توسعه و ترویج فرهنگ اقامه نماز	آیین‌نامه ترویج و توسعه فرهنگ اقامه نماز مصوبه هیأت وزیران، شیوه‌نامه تشکیل ستاد اقامه نماز دانشگاه‌ها.
برگزاری کنگره شهدا در سطح دانشگاه	ستاد مرکزی راهیان نور.
برگزاری اردوهای جهادی در دانشگاه	دستورالعمل وزارت و سازمان بسیج دانشجویی کشور.
تشویق و ترغیب دانشجویان به ازدواج دانشجویی با رعایت اصل سادگی و پرهیز از تکلف	مصوبات نهاد نمایندتگان رهبری (نهاد نمایندتگی مقام معظم رهبری)
برنامه‌ریزی جهت شناساندن فعالیت‌های فرهنگی، هنری و اجتماعی آموزشکده‌ها/دانشکده‌های فنی و حرفه‌ای به جامعه و معرفی برترین‌ها برای تشویق مراکز	بند ۷-آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های نهاد نمایندتگی مقام معظم رهبری سیاست‌های کلی علم و فناوری، (دفتر نهاد نمایندتگی مقام معظم رهبری)
ارائه خدمات مشاوره دینی و فرهنگی به دانشجویان، کارکنان و اساتید، با استفاده از ظرفیت گروه‌های معارف	سند راهبردی نهاد رهبری بر دانشگاه‌ها (دفتر نهاد رهبری دانشگاه)
ارتقاء عوامل مؤثر در توسعه فرهنگ قرآن، عزت و شعائر اسلامی به ویژه نماز در دانشگاه‌ها	سند راهبردی نهاد رهبری بر دانشگاه‌ها (دفتر نهاد رهبری دانشگاه)
ارتقاء دروس و اساتید معارف جهت تأمین نیازهای فکری و معنوی دانشجویان	حمایت و توانمندسازی گروه‌های مختلف دانشگاهی فعال در عرصه قرآن و عزت به ویژه هیأت دانشجویی
برگزاری دوره‌های هم‌اندیشی و دانش‌افزایی و ضیافت اندیشه با موضوعات اخلاقی و تربیتی برای اساتید	سند راهبردی نهاد رهبری بر دانشگاه‌ها (دفتر نهاد رهبری دانشگاه)
ارتقاء جایگاه دفتر هم‌اندیشی اساتید در حل مسائل دانشگاه	سند راهبردی نهاد رهبری بر دانشگاه‌ها (دفتر نهاد رهبری دانشگاه)
نقش راهبردی نخبگان علمی در مقابله با تهدیدات نرم	سند راهبردی نهاد رهبری بر دانشگاه‌ها (دفتر نهاد رهبری دانشگاه)
بهره‌مندی از سامانه آموزش مجازی نهاد نمایندتگی مقام معظم رهبری در دانشگاه (در برگزاری دوره‌های فرهنگی ویژه اساتید، کارکنان و دانشجویان)	آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های ابلاغی از سوی شورای اسلامی شدن دانشگاه‌ها (نهاد نمایندتگی مقام معظم رهبری)
برنامه‌ریزی لازم جهت برگزاری نماز جماعت در آموزشکده/دانشکده و خوابگاه‌ها	آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های ابلاغی از سوی شورای اسلامی شدن دانشگاه‌ها (نهاد نمایندتگی مقام معظم رهبری)
ارتقاء نقش و جایگاه تربیتی - اخلاقی اساتید در جامعه دانشگاهی	آیین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌های ابلاغی از سوی شورای اسلامی شدن دانشگاه‌ها (نهاد نمایندتگی مقام معظم رهبری)
استفاده از اساتید و اعضای هیأت علمی دانشگاه در فرآیند تصمیم‌گیری و تصمیم‌سازی	مصوبات اعضای هیأت علمی و آیین‌نامه جذب اساتید.
روزآمد نمودن برنامه‌ها با استفاده از ظرفیت داخلی دانشگاه فنی و حرفه‌ای	ارتقاء برند و افزایش منزلت اجتماعی دانشگاه فنی و حرفه‌ای
پیگیری از بروز شیوع آسیب‌های فرهنگی، روانی و اجتماعی	برنامه‌ریزی جهت شناساندن فعالیت‌های فرهنگی، هنری و اجتماعی آموزشکده‌ها/دانشکده‌های فنی و حرفه‌ای به جامعه و معرفی برترین‌ها برای تشویق مراکز



دانشگاه فنی و حرفه‌ای کشور



**PERFORMANCE REPORT OF
TECHNICAL AND
VOCATIONAL
UNIVERSITY**

**AND
VISION 2025**

(NOVEMBER 2017 _ MARCH 2021)

Vol.1

ISBN:978-600-8820-96-3

